## MARIANGELA BENEDETTI

Consulente giuridica nei temi della semplificazione amministrativa e normativa e, più in generale, del rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni, attualmente fornisce assistenza tecnica al Dipartimento della funzione pubblica e all'Agenzia per la Coesione. Collabora, inoltre, con IsmeriEuropa s.r.l. nell'attività di assistenza per il rafforzamento del capacity building delle amministrazioni pubbliche e con l'OECD nella realizzazione di alcuni specifici progetti di miglioramento della qualità della pubblica amministrazione finanziati dalla Commissione europea nell'ambito del programma Technical Support Instrument-TSI.

Dal luglio 2017 al luglio 2020 ha fatto parte, in qualità di esperto di semplificazione amministrativa, della Delivery unit nazionale istituita presso la Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento della funzione pubblica. Da luglio a dicembre 2020 è stata nominata Componente dell'Unità per la qualità della regolazione.

Laureata in Economia e legislazione dell'impresa presso l'Università Luigi Bocconi di Milano, ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in Diritto amministrativo presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza". Da ultimo ha frequentato un Executive Master nella gestione e rendicontazione dei fondi strutturali.

Si è interessata, in particolare, alla disciplina in materia di conferenza di servizi di procedure ambientali e di attività ispettive sulle imprese.

TO	St 60 St.	AT A	W 41 1	0	Shift In
FO	H S dly	V/ WAY			NIII KI
$_{\rm L}$	<i>4</i> 1 11,171 1	N IV-	7//11	$\mathbf{v}_{\perp}$	N III IV

2017-2018	Luiss Business School
	Executive Master in Management e controllo dei fondi europei.
	Partecipa all'executive master avente ad oggetto la progettazione, la gestione e il controllo di programmi cofinanziati dall'UE.
2010-2011	Università degli studi di Viterbo "La Tuscia"
	Vince Borsa di studio presso la New York University
	Vince una borsa di studio per la frequenza di quattro mesi di attività di perfezionamento in qualità di research assistant del prof. Richard B. Stewart (Director, Center for Environmental and Land Use Law) presso la School of Law della New York University.
2004-2008	Università degli studi di Roma "La Sapienza". Istituto di diritto pubblico
	Vince, con borsa, il Dottorato di ricerca in diritto Amministrativo. Relatore prof. Sabino Cassese.
2006-2007	Academy of European Public Law
	Diploma of the Academy of European Public Law avente natura equivalente a quella di master universitario di II livello. Relatore prof. Edoardo Chiti.
1998-2002	Università degli studi Luigi Bocconi

Laurea vecchio ordinamento in Economia e legislazione per l'impresa 110/110.

# ESPERIENZE DI LAVORO

31.12.2023 Partecipa, in qualità di esperto di semplificazione facilitazione e monitoraggio procedure In corso amministrative, al presidio centrale della task force a supporto dei Commissari delle aree Zone economiche speciali (ZES) prevista nell'ambito dell'iniziativa progettuale "Zone Economiche Speciali (ZES) a sostegno dello sviluppo territoriale".

#### 1.12. 2021 **ISMERI Europa s.r.l.**

31.10. 2022 Collabora, in qualità di esperto tecnico senior, alle attività di semplificazione normativa e amministrativa richieste dalla Regione Sardegna in attuazione delle norme contemplate nella l.r. n. 24 del 20.10.2016 avente ad oggetto "Norme sulla qualità della regolazione e di semplificazione dei procedimenti amministrativi".

## 20.10. 2021 Organisation for Economic Co-operation and Development OCSE

28.02. 2023 Collabora, in qualità di esperto di controlli sulle imprese, all'attuazione del progetto "Reforming regulatory inspections in Italy at regional and national level" approvato dalla Commissione nell'ambito del programma UE di sostegno alle riforme strutturali (SRSP)Organisation for

Economic Co-operation and Development OCSE

## Ottobre- ITACA-IFEL

novembre Collabora, in qualità di docente, alle attività di formazioni finanziate dal MIMS

Svolge docenza su "Le autorizzazioni ambientali e paesaggistiche per il PNRR" nell'ambito del progetto formativo "Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale dei RUP" finanziato dal Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili (MIMS) e realizzato da ITACA, IFEL e SNA in attuazione dell'art. 7, c. 7-bis della l. 120/2020

6.11.2020 **FormezPA** 

amministrazioni.

30.06.2023 Collabora, in qualità di consulente senior, all'attuazione del progetto Delivery unit nazionale svolgendo le seguenti attività: definire misure di semplificazione procedimentale da sottoporre ai competenti uffici del Dipartimento della funzione pubblica; supportare le amministrazioni nell'attività di implementazione delle misure di semplificazione previsti dall'Agenda per la semplificazione 2020-2023 o disciplinati dalle disposizioni nazionali; analisi finalizzata alla pianificazione delle attività di rafforzamento della capacità amministrativa delle

18.07.2020 Presidenza del Consiglio dei ministri-Dipartimento della funzione pubblica 31.12.2020 Componente dell'Unità per la semplificazione e la qualità della regolazione

Collabora con l'Ufficio legislativo del Dipartimento della funzione pubblica nella predisposizione di iniziative legislative e regolamentari seguendone anche l'andamento dei relativi lavori parlamentari; fornisce indicazioni sull'interpretazione di atti normativi e regolamentari, compresi quelli di livello regionale, per verificarne il loro impatto sugli aspetti di semplificazione.

## 1.07.2017 Presidenza del Consiglio-Dipartimento della funzione pubblica

30.06.2020 Collabora, in qualità di esperto di semplificazione amministrativa e normativa, all'attuazione del progetto "Delivery Unit Nazionale" che, nell'ambito del PON "Governance e capacità istituzionale" 2014-2020 è finalizzato alla realizzazione di interventi coordinati a livello statale, regionale e locale volti al conseguimento della riduzione dei tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione attraverso la semplificazione delle procedure, l'implementazione delle misure di semplificazione della legge n. 124 del 2015 e il potenziamento dell'attuazione dell'Agenda per la semplificazione 2018-2020.

# 2018-2019 Università degli studi della Tuscia

**Professore a contratto** di Diritto amministrativo per l'anno accademico 2019-2020 presso la Scuola allievi sottufficiali esercito.

#### 1.11.2018 Associazione Nazionale Comuni Italiani-ANCI

30.09. 2019 Esperto di semplificazione amministrativa presso la Città metropolitana di Roma Collabora, in qualità di esperto di conferenza di servizi, all'attuazione del progetto "Metropoli Strategiche" che, nell'ambito del PON Governance e capacità istituzionale 2014-2020, è

finalizzato ad accompagnare i cambiamenti organizzativi e lo sviluppo delle competenze legate alle innovazioni istituzionali nelle Città Metropolitane.

2018-2019 Provincia Autonoma di Trento

## Consulente presso la Provincia Autonoma di Trento

Ha predisposto, in qualità di coordinatrice del Tavolo UNI-Provincia Autonoma di Trento e Centri di assistenza tecnica trentini, la prassi di riferimento UNI "Linee guida di supporto alle imprese beneficiarie di finanziamenti europei indiretti: la "Fascicolazione della documentazione di progetto".

## 2017-2018 World Bank Group

### **Short-term Consultant**

Ha collaborato, in qualità di esperto di diritto della regolazione, alla predisposizione del Report:

Lines of action with regards to RIA on Emergency Medicine residency in Romania.

## 2011- 2017 Formez PA

## Consulente presso il Dipartimento della funzione pubblica

Ha collaborato, in qualità di consulente, all'attuazione dei seguenti progetti di attività: "Attuazione del programma di misurazione e la realizzazione delle attività di riduzione degli oneri amministrativi e di monitoraggio dell'utenza"; "Semplifica Italia, cantieri regionali per la semplificazione"; "Assistenza tecnica all'attuazione dell'agenda per la semplificazione" Supporto all'operatività della riforma in materia di semplificazione".

Nell'ambito di tali progetti si è, in particolare, occupata della predisposizione delle linee guida in materia di controlli e della circolare applicativa sulla figura del responsabile del potere sostitutivo; ha preso parte alle attività di monitoraggio sull'attuazione della politica di decertificazione e del responsabile del potere sostitutivo predisponendo un manuale di monitoraggio sulle misure di semplificazione. Ha altresì preso parte al gruppo di lavoro per la predisposizione del d.lgs. n. 127 sulla nuova conferenza di servizi e dei d.lgs. n. 126 e 222 sulla SCIA.

## 2010 al 2014 Università degli studi della Tuscia

#### Professore a contratto

È stata Professore a contratto dei seguenti corsi:

- di Diritto Amministrativo e Diritto pubblico per gli anni accademici 2011-2012 2012-2013 e 2013-2014 presso la Scuola allievi sottufficiali esercito e presso il Corso di laurea interfacoltà in "Scienze Organizzative e Gestionali" (curriculum civile per gli anni accademici 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012.
- di *Politiche della semplificazione* per l'anno accademico 2012-2013 presso il Dipartimento Studi umanisti e sociali (DISTU).
- di *Diritto pubblico dell'economia* per gli anni accademici 2010-2011 e 2011-2012 presso la Facoltà di Economia (diventata nel 2011 Dipartimento di Economia e impresa).
- di *Diritto della regolazione e del mercato* per gli anni accademici 2009-2010 e 2010-2011 presso la Facoltà di Scienze Politiche (diventata nel 2011 Dipartimento Studi umanistici e sociali).

#### 2012-2013 Scuola superiore della pubblica amministrazione

### Collaboratore a progetto

Ha partecipato al progetto di ricerca sul ventennale delle riforme amministrative finanziato dall'Istituto di ricerche sulla pubblica amministrazione-IRPA e dalla Scuola superiore della pubblica amministrazione curando un approfondimento sulla misurazione degli oneri amministrativi nell'ambito del gruppo di studio sull'aggiornamento degli istituti di semplificazione.

## 2011-2011 Ministero della difesa, Direzione generale per il personale Militare

# Membro della Commissione di concorso

Partecipa, in qualità di membro della Commissione, alla selezione di n. 2 tenenti in servizio permanente nel ruolo di Corpo di commissario dell'esercito. Concorso indetto con il decreto dirigenziale 235/10 del 29 settembre 2010 pubblicato nella Gazzetta ufficiale n. 100 del 17 dicembre 2010.

# 2008-2009 Università degli studi di Viterbo "La Tuscia"

### Assegnista di ricerca

Vince un assegno di ricerca della durata di un anno avente ad oggetto "Il ruolo delle Corti nel diritto amministrativo globale" svolgendo — in forma esclusiva — attività di ricerca sui meccanismi di tutela giustiziale ultrastatale; definizione delle tecniche di garanzia, procedimentale e processuale, attribuite ai singoli nell'ordinamento globale; esame delle principali caratteristiche e delle principali funzioni degli organi globali di giustizia amministrativa.

### CONOSCENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE

Conoscenze informatiche: Ottima conoscenza del pacchetto Office (in particolare di Word ed Excel). Grande dimestichezza e facilità nell'utilizzo di internet e delle banche dati giuridiche. In possesso di certificazione Patente Europea del computer (ECDL) ottenuta in data 09/10/2003.

# Conoscenze Linguistiche

	Comprensione		Produzione Orale		Produzione
			l l		Scritta
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione ORALE	
Francese	A2	A2	A2	A2	A2
Inglese	B1	B2	B1	B1	B2

Livelli Quadro Europeo per le Lingue:

A1/A2: Livello BASE B1/B2: Livello INTERMEDIO C1/C2: livello AVANZATO

## ULTERIORI ATTIVITA'

### PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E SEMINARI

- Partecipa, in qualità di docente, al Corso sulla Conferenza di servizi organizzato nell'ambito delle attività di partnership istituzionale tra il Dipartimento della funzione pubblica, Progetto "Delivery unit nazionale" e la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) finalizzata a promuovere e rafforzare l'attività formativa rivolta a dirigenti e funzionari pubblici sulle nuove misure di semplificazione.
- Partecipa in qualità di Discussant al ciclo di Seminari "Nuove norme di semplificazione e ruolo della Regione per attuare l'Agenda per la semplificazione" organizzati dal FORMEZ-PA nell'ambito delle attività di supporto alle Regioni dell'obiettivo convergenza, presentando una relazione su "Come fare per": le informazioni al servizio del cittadino". I seminari si sono svolti nei seguenti giorni: 8 marzo 2015, PALERMO; 28 aprile 2015, RAGUSA; 12 maggio 2015, NAPOLI.
- Partecipa in qualità di Discussant al seminario dal titolo "Il monitoraggio sulle pratiche inserite nel portale regionale SUAP www.calabriasuap.it", organizzato dal FORMEZ-PA nell'ambito delle attività di sostegno delle regioni dell'obiettivo convergenza, presentando una relazione su "L'impatto delle misure di semplificazione: brevi cenni di teoria". Il seminario si è tenuto il 2 dicembre 2014, LAMEZIA TERME.
- Partecipa, in qualità di docente, al corso di aggiornamento dei dipendenti della Regione Marche organizzato dalla Scuola regionale di formazione della PA tenendo lezione su: decertificazione, poteri sostitutivi e controlli sulle imprese. Il seminario si è tenuto il 24 giugno 2014, ANCONA.

#### COLLABORAZIONE A RIVISTE

da gennaio 2010	Collaborazione professionale e scientifica con l'Osservatorio AIR.
$in\ corso$	Predispone note, segnalazioni e recensioni per il sito dell'Osservatorio e per la "Rivista
	trimestrale dell'Osservatorio AIR".
da gennaio 2006	Collaborazione professionale e scientifica Ipsoa, Wolters Kluwer Italia
$in\ corso$	Predispone articoli, note, segnalazioni e recensioni per il "Giornale di diritto amministrativo".
	Dal 2008 al 2014 ha curato la "Rassegna dei provvedimenti amministrativi".

## PUBBLICAZIONI

- La semplificazione ai tempi del Covid-19, in G.Mazzantini, L. Tafani (a cura di), Annuario Osservatorio AIR, OsservatorioAIR;
- L'informatica e il machine learning al servizio della semplificazione dei controlli sulle imprese: un equilibrio ancora da definire, in M. De Benedetto, N. Rangone (a cura di) Nuove tecnologie e pubbliche amministrazioni italiane: sfide presenti e future, Studi parlamentari e di politica costituzionale Special issue, in corso di pubblicazione;
- Il rappresentante unico delle amministrazioni statali. I primi chiarimenti interpretativi del Consiglio di Stato, in Giornale di diritto amministrativo, vol. 1, 2018;
- La nuova conferenza di servizi: prime riflessioni sull'attuazione, in Giornale di diritto amministrativo, vol. 3, 2017;
- L'accelerazione dei procedimenti, in B.G. Mattarella, E. D'alterio (a cura di), La riforma della pubblica amministrazione. Commento alla Legge 124/2015 (Madia) e ai decreti attuativi, Il Sole 24 Ore, 2017;
- La conferenza di servizi: modello generale e discipline di settore, in S. Battini (a cura di), La nuova

- disciplina della conferenza di servizi, Nel diritto editore, 2016;
- Quanto è complicato semplificare la disciplina dei controlli sulle imprese, in Studi parlamentari e di politica costituzionale n.183-184/2014;
- La decertificazione: come cambia il rapporto tra cittadino e amministrazione, in Il procedimento amministrativo tra de-certificazione e semplificazione. Le ultime novità in materia di: termini, decertificazione, conferenza dei servizi, scia, FormezPA, 2014;
- La misurazione degli oneri amministrativi in A. Natalini, F. Sarpi, G. Vesperini (a cura di), L'analisi di impatto e gli altri strumenti per la qualità della regolazione. Annuario 2013, Osservatorio AIR, 2014;
- Lo "stato dell'arte" della semplificazione in Italia, in Giornale di diritto amministrativo, vol. 10, 2014;
- How the Multilateral Development Banks invest corruption in their funded-projects in J.B. Auby, E. Breen,
  T. Perroud (edited by), Corruption and Conflict of interest, Edward Elgar Publishing Ltd, 2014;
- Le quote nei Consigli di amministrazione delle imprese a partecipazione pubblica, in Giornale di diritto amministrativo, vol. 7, 2013;
- Controllo e indirizzo della regolazione: gli oversight bodies, in Rivista trimestrale di diritto pubblico n.4/2012;
- Global judicial review: a remedy against fragmentation? in G. della Cananea, A. Sandulli (edited by), Global Standards for Public Authorities, Editoriale Scientifica, 2012;
- La concorrenza, l'ambiente e gli interessi sociali nell'AIR, in A. Natalini, F. Sarpi, G. Vesperini (a cura di), L'analisi dell'impatto della regolazione. Il caso delle Autorità indipendenti, Carocci editore, 2012 (coautrice Simona Morettini);
- L'Apparato amministrativo: il lungo cammino delle riforme, in AAVV, L'insegnamento in pubblico. Gli scritti giornalistici di Sabino Cassese, Milano, Giuffrè, 2010;
- I principi sopranazionali sull'esercizio del potere discrezionale delle autorità nazionali, in G. Vesperini, S. Battini, I limiti globali ed europei alla disciplina nazionale dei servizi, Quaderno n. 4, della Rivista trimestrale di diritto pubblico, Milano, 2008; (coautore Sabrina Quintili)

## ALTRE INFORMAZIONI

S. Cassese;

Dal 2009 Membro dell'Osservatorio AIR diretto dal Prof. F. Di Mascio;

Dal 2009 al 2014 Ha curato la Rassegna dei Provvedimenti Ministeriali e predispone articoli, note,

segnalazioni e recensioni per il "Giornale di diritto amministrativo", diretto dal Prof. Sabino

Cassese;

Dal 2006 al 2017 Ha curato la sezione italiana della rubrica annuale "bibliografia annotata" dell'European

Review of Public Law insieme a Simona Morettini;

## COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

Le attività scientifiche e professionali svolte le hanno consentito di instaurare intesi rapporti e collaborazioni, a livello nazionale e internazionale, con ricercatori e professori universitari, dirigenti e funzionari delle pubbliche amministrazioni, professionisti e consulenti. Ha maturato una grande capacità di coordinamento nelle attività di gruppo e di relazione personale. È in grado di partecipare a discussioni e dibattiti. È abituata a rispettare impegni e scadenze.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003