

## INFORMAZIONI

## PERSONALI

## Presentazione

Avv. Prof. Andrea Cusmai

Avvocato, svolgo la libera professione dal 2003 (eccezion fatta per una parentesi come General Legal Counsel in una società a controllo pubblico). Sono Docente universitario di Diritto degli Appalti Pubblici, sia nella Facoltà di Giurisprudenza che nella Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali, con particolare esperienza in e-learning; sono autore di una monografia (*“L’affidamento del servizio assicurativo – tra procedure di gara e autoproduzione”*) e di numerosi scritti scientifici minori, pubblicati da primari editori giuridici (da ultimo, *“Profili di unitarietà sostanziale e dogmatica del complessivo, segmentato, procedimento amministrativo funzionale alla realizzazione di opere pubbliche co-finanziate da Fondi SIE, all’esito di procedure disciplinate anche dalla normativa in materia di appalti pubblici”*). Sono, altresì, dal 2006, Ph.D. di “Diritto ed economia dei sistemi produttivi, dei trasporti e della logistica” (dal 2002 analisi, stabile fino al 2008 e poi occasionale, delle problematiche giuridiche, anche di diritto ambientale, afferenti le gestioni demaniali, soprattutto in ambito portuale, afferenti anche l’applicazione del principio chi inquina paga, nonché aeroportuale). Ho maturato una **ultradecennale esperienza: in materia di rafforzamento della capacità amministrativa di enti e società pubbliche**, mediante costante consulenza legale **sui procedimenti amministrativi** in generale (anche per semplificazione, trasparenza, ecc.), con **focus sulle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture** (appalti e concessioni della P.A. **sopra e sotto le soglie di rilevanza comunitaria**, con attenzione particolare anche alle questioni di impatto ambientale, sociale e giuslavoristico, anche nella fase privatistico-esecutiva) e sul relativo contenzioso nazionale e comunitario; di **analisi di azienda** (atti endo-societari, quali deliberazioni di organi di vertice, regolamenti interni, patti parasociali, ecc.) ed elaborazione di **contratti commerciali** (su cui ho pubblicato anche un volume con Il Sole 24 Ore). Sono, altresì, particolarmente esperto di **funzioni di controllo interno, servizi pubblici locali** e correlate coperture assicurative e riassicurative ed **investimenti pubblici mediante fondi strutturali**.

## ESPERIENZE

## PROFESSIONALI

07/2016 – presente

**Università degli Studi Guglielmo Marconi**

Via Plinio, 44 – Roma

Sedi distaccate sull’intero territorio nazionale

Università telematica non statale

**Professore a contratto di Diritto degli Appalti Pubblici (IUS 10 – 6 CFU) Facoltà di Giurisprudenza – Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico (LMG01).**

**Titolare di corso di insegnamento ufficiale (Anni Accademici 2016-2017; 2017-2018; 2018-2019; 2019-2020; 2020-2021)**, il cui contenuto è stato interamente progettato ed elaborato dal Docente, costituito sia da Didattica Erogativa (15 video-lezioni di un’ora ciascuna, per ogni anno accademico, corredate da circa 300 slides di supporto per gli **studenti - per lo più dipendenti di P.A. e società pubbliche** impegnati anche nel **rafforzamento della capacità amministrativa dell’ente di appartenenza** - e da ulteriore materiale, quali dispense e contributi su questioni di particolare interesse didattico, in .pdf) sia da Didattica Integrativa (FAQ, aule virtuali, didactic cases con feedback formativo). **Argomenti principali trattati: i principi generali dell’azione della P.A. nella cornice degli investimenti pubblici e della tracciabilità dei pagamenti in funzione della lotta alla corruzione, alle infiltrazioni mafiose e per la trasparenza; pianificazione, programmazione, progettazione di appalti e concessioni; la qualificazione delle stazioni appaltanti e le procedure di scelta del contraente; la qualificazione degli operatori**

**economici; i criteri selettivi dell'offerta migliore; l'accesso agli atti; gli appalti nei settori speciali; i contratti di concessione; il partenariato pubblico privato e l'in house providing; il contenzioso appalti e le «ADR»; governance dei contratti pubblici e fase esecutiva.**

10/2020 – presente

**Studiare Sviluppo S.r.l.**

Via Flaminia, 888 – Roma

**Esperto di supporto giuridico** (vincitore di procedura selettiva ad evidenza pubblica) in favore della Presidenza del Consiglio dei ministri – Ufficio per lo Sport

Svolgimento di attività di supporto giuridico, **nella unitaria procedura di gestione attuativa del Bando Sport e Periferie (risorse Fondo Sport e Periferie e FSC Piano Operativo Sport e Periferie)**, in particolare nelle procedure di aggiudicazione e di finanziamento (in particolare pareri su ipotesi di esclusione o di de-finanziamento, istruttoria giuridico amministrativa sulle domande), nella gestione di eventuali contenziosi, nella predisposizione dei contratti e/o convenzioni, nella redazione e gestione della documentazione tecnico legale in genere.

01/2018 – presente

**Studio Legale Cusmai**

Via Ettore Pais, 18 – Roma

Servizi legali, studio professionale

**Founding Partner**

**Legal Advisor** in società private (di capitali ma anche appartenenti al c.d. terzo settore) operanti nel mercato, anche pubblico, degli appalti, e delle concessioni, di lavori e servizi, **in funzione del rafforzamento della capacità di gestione dei relativi rischi legali e di miglioramento generale della governance**, per le quali presta (cumulandole in questa sede), le seguenti attività: **pareristica legale in materia di diritto degli appalti e delle concessioni pubbliche**, di **procedure amministrative ad evidenza pubblica** in generale (a titolo esemplificativo: sulla ammissione di domande di sostegno in ambito P.S.R., Programma di Sviluppo Rurale regionale 2014-2020; sulle modalità di accesso da parte degli enti locali e dei soggetti attuatori ai finanziamenti del Fondo nazionale per le politiche ed i servizi dell'asilo, nell'ambito del funzionamento del Sistema di Protezione per persone Migranti, SPRAR/SIPROIMI; illegittima aggiudicazione servizi temporanei ed integrativi di Trasporto Pubblico Locale, ecc.). **Assistenza e difesa in giudizio, dinanzi ai competenti Organi della Giustizia Amministrativa e Civile**, di società a capitale privato, anche nel corso ed a valle di procedure ad evidenza pubblica indette per l'affidamento di contratti della P.A. (a titolo esemplificativo su: **esclusione per carenza dei requisiti di partecipazione; non aggiudicazione per valutazione deteriore dell'offerta tecnica, per mancata esclusione della prima graduata che ha omesso la specificazione dei costi della manodopera; inadempimento al pagamento del corrispettivo di due contratti di appalto relativi a lavori di somma urgenza su strada dissestata**).

09/2020 – 02/2021

**Studiare Sviluppo S.r.l.**

Via Flaminia, 888 – Roma

**Esperto Senior di supporto tecnico legale** (vincitore di procedura selettiva ad evidenza pubblica)

Nell'ambito dell'attuazione del **Progetto “AVVISO #CONCILIAMO”** (finanziamento di azioni di welfare aziendale-familiare) relativo all'attività di supporto ed assistenza tecnico specialistica **in favore della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche della famiglia**, si occupa in particolare di supportare la Commissione su criticità escludenti delle domande di finanziamento, il Dipartimento e il Responsabile Unico del

Procedimento, per la pubblicazione della graduatoria e la successiva registrazione della stessa da parte dei competenti organi di controllo, nonché per la predisposizione delle relative convenzioni e sull'eventuale contenzioso di ammissibilità delle proposte progettuali.

03/2011 – 07/2017

### **Le Assicurazioni di Roma Mutua Assicuratrice Romana**

Lungotevere R. Sanzio 15 – Roma

Via delle Mura Portuensi, 33 – Roma

Società di assicurazioni a capitale interamente pubblico

(“in house” di Roma Capitale, specializzata nella copertura dei rischi del trasporto pubblico locale urbano ed extraurbano nella Regione Lazio)

**General Legal Counsel – a tempo indeterminato** (bilancio chiuso in attivo in tutti gli esercizi di permanenza)

**Fair legal opinion** (a Presidente del C.d.A., Direzione Generale, ecc.) su ogni questione rilevante (**amministrativa, assicurativa, giuslavoristica, ecc.**) – **particolarmente per il rafforzamento della capacità amministrativa di gestione dei relativi rischi legali e di generale miglioramento della governance** – **nonché sull'adempimento di tutte le disposizioni, nazionali ed euro-unitarie, in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture**, anche afferenti alla vigilanza informativa A.N.A.C. Responsabile delle procedure di scelta del contraente – nel rigoroso rispetto delle disposizioni del Codice degli appalti e delle concessioni pubbliche, prima d.lgs. n. 163/2006 e poi d.lgs. n. 50/2016, nonché del Protocollo di Integrità di Roma Capitale e dei connessi regolamenti e delibere in merito – per l'affidamento di servizi, forniture e lavori. In particolare, **ha curato e/o supervisionato oltre cento procedure di affidamento (fra cui, a titolo esemplificativo, per la gestione in outsourcing o co-sourcing delle Funzioni internal audit, compliance, risk management, per l'integrale ristrutturazione di fabbricato destinato a sede istituzionale, per la manutenzione di sistemi informativi, per la revisione legale dei conti)**, tra dirette, negoziate ad inviti ed aperte, **sotto e sopra la soglia di rilevanza comunitaria, in ogni loro segmento** (dalla fase di **progettazione del bando, del capitolato di gara e dell'intera lex specialis**, alla **determinazione a contrarre**, alla loro pubblicazione sia cartacea che telematica, alla **elaborazione dello schema di contratto, alla consulenza a RUP, anche su chiarimenti/F.A.Q., e Commissioni giudicatrici**, su questioni amministrative e tecnico-giuridiche nella fase competitiva, come istanze di accesso agli atti, **esclusioni ed ammissioni, al provvedimento di aggiudicazione definitiva** all'esito dei controlli e delle verifiche di rito ed alla sottoscrizione del contratto). **Componente di commissioni giudicatrici per l'affidamento di servizi e forniture. Assistenza costante al direttore dell'esecuzione nella fase privatistico-esecutiva dei contratti affidati**, con elaborazione delle formali contromisure in ipotesi di inadempimenti del fornitore, ivi compresa la violazione dei livelli di servizio concordati. Ha, inoltre, fatto parte del team interno incaricato della predisposizione dell'offerta per consentire alla società di partecipare come operatore economico a due procedure aperte sopra soglia indette da una Azienda del Trasporto Pubblico per affidare le coperture assicurative della flotta dei propri mezzi adibiti a detto servizio. **Partecipazione a plurimi progetti di adeguamento normativo e semplificazione procedurale mediante standardizzazione (bandi-tipo, modelli di autocertificazioni, di offerte tecniche ed economiche, schemi di contratto), secondo il codice degli appalti pubblici e le disposizioni connesse, del regolamento interno in materia di acquisti e delle procedure di affidamento su di esso fondate, nonché all'attività di mappatura dei rischi correlati, tra cui corruzione, reati ambientali ecc., quale centrale segmento del generale processo aziendale di audit sulle operazioni e di sistema, all'interno dei programmi di razionalizzazione della spesa ed anticorruzione di Roma Capitale con i collegati flussi informativi periodici.**

- 01/2008 – 02/2011 **Carpinetti – Cusmai Studio Legale**  
Via Ombrone, 14 – Roma  
Servizi legali, studio professionale  
**Senior Associate**  
**Pareristica, nonché contrattualistica, in materia di Diritto commerciale, diritto amministrativo** (soprattutto in materia edilizia ed urbanistica) e **degli appalti pubblici** (in particolare **analisi di bandi, disciplinari e capitoli di gara** per affidamento appalti di lavori e servizi in funzione della verifica di eventuali disallineamenti rispetto alle disposizioni del D.Lgs. n. 163/2006, sulla base degli approdi della giurisprudenza amministrativa), responsabilità *ex d.lgs.* n. 231/2001, diritto dei trasporti e della navigazione, in favore di enti e società pubbliche. **Contenzioso amministrativo, in materia di appalti pubblici**, e civile.
- 03/2006 – 11/2007 **Studio Legale Avv. Prof. Enzo Fogliani**  
Via Prisciano, 42 – Roma  
Servizi legali, studio professionale  
**Collaboratore**  
Attività giudiziale e stragiudiziale in materia di Diritto dei Trasporti e della Navigazione (in particolare responsabilità del vettore aereo e del gestore aeroportuale), in favore di società pubbliche e private.
- 01/2003 – 12/2005 **Studio Legale Alberici** – fondato a Roma nel 1955 dall'avv. Raffaele Alberici  
Via delle Fornaci, 38 – Roma  
Servizi legali, studio professionale  
**Praticante avvocato**  
Attività giudiziale e stragiudiziale in materia di Diritto delle Assicurazioni in favore di società private.
- 09/2002 – 04/2006 **Università degli Studi di Udine**  
Via Tomadini, 8 – Udine  
Università pubblica  
**Dottorando di ricerca con borsa di studio**  
Primo classificato al concorso pubblico di ammissione al XVIII ciclo del corso di dottorato di ricerca in “Diritto ed economia dei sistemi produttivi, dei trasporti e della logistica”, con approfondimento particolare nel detto periodo delle seguenti tematiche: concessioni demaniali marittime ed aeronautiche; responsabilità civile ed amministrativa del vettore aereo; concorrenza ed apertura del mercato CE dei trasporti (intese, aiuti di stato, ecc.); trasporto intermodale; rischio d'impresa e coperture assicurative nel settore trasporti; porti, turistici e commerciali, **appalti, pubblici e privati**, e concessioni, **in ambito portuale**; autostrade del mare.
- 02/2000 – 03/2009 **Università degli Studi di Roma “La Sapienza”**  
Piazzale Aldo Moro 1 – Roma  
Università pubblica  
**Collaboratore** dell'Istituto di Diritto della Navigazione diretto dal Chiar.mo Prof. Leopoldo Tullio.

Attività di ricerca, nonché dal 2002 anche tutoraggio studenti laureandi e partecipazione alle commissioni d'esame, con approfondimento particolare nel detto periodo delle seguenti tematiche: responsabilità civile del vettore marittimo ed aereo; armatore ed esercente; i contratti di utilizzazione di nave ed aeromobile; la slot allocation; le **concessioni demaniali marittime e della gestione aeroportuale ed appalti, pubblici e privati**, in tali ambiti. Membro del Comitato di redazione della Rivista giuridica scientifica "Diritto dei Trasporti".

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Avvocato**, iscritto all'Albo tenuto dall'Ordine di Roma (anzianità di iscrizione 11/01/2007 e abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita nella sessione d'esame 2005-2006 presso la Corte d'Appello di Roma).

**Dottore di Ricerca (Ph.D.)** in "Diritto ed economia dei sistemi produttivi, dei trasporti e della logistica" (IUS 06-12B/1) nell'Università degli Studi di Udine con la votazione di ottimo all'esito della discussione della tesi sul tema "Le assicurazioni aeronautiche obbligatorie" (aprile 2006).

**Laurea in Giurisprudenza** (vecchio ordinamento, luglio 2002), presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", discutendo una Tesi in Diritto della navigazione sulla responsabilità del vettore marittimo di merci, con la votazione di 107/110.

**Maturità classica** presso il Liceo ginnasio statale "Giulio Cesare" di Roma nel 1996 con la votazione di 50/60.

**Socio** (2018) della Associazione Italiana Compliance (AICOM), nata nel 2005 con il primario scopo di promuovere la cultura della conformità e del rispetto delle regole all'interno del sistema finanziario, dei diversi settori industriali e della Pubblica Amministrazione.

**Membro di Commissioni** (fino al 2009) negli Esami di profitto in Diritto della Navigazione nelle Facoltà di Giurisprudenza ed Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Chiar.mo Prof. Leopoldo Tullio).

**Membro di Commissioni** (fino al 2006) negli Esami di profitto in Diritto della Navigazione (Chiar.ma Prof. Avv. Rita Tranquilli Leali) e Diritto dei Trasporti (Chiar.ma Prof. Avv. Elisabetta G. Rosafio) nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Teramo.

**Socio** (fino al 2009) della Associazione Italiana di Diritto Marittimo (AIDIM), Comitato romano.

É, ed è stato, **relatore** a convegni e seminari in materia di trasporti ed appalti pubblici. Ha partecipato ad **oltre cento iniziative formative professionali**, nonché ai seguenti **corsi di specializzazione manageriale**:

"**La disciplina delle Società a partecipazione pubblica**", Roma, ottobre 2014 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

"**La disciplina dell'avvalimento**", Roma, dicembre 2012 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

"**La nuova disciplina del Codice dei contratti pubblici**", Milano, maggio 2011 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

## ALTRI INCARICHI E

### TITOLI

#### A) Ulteriori incarichi di insegnamento in corso presso Università e Scuole di Specializzazione post lauream:

- **Docente nel corso di Diritto Amministrativo ("I Contratti della P.A.", 15 ore di video-lezioni, interamente progettate ed elaborate dal Docente, per ogni ciclo) alla Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali ("SSPL") nell'Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 11/2016).** Fra gli argomenti trattati di maggior rilievo: **la tutela cautelare nel rito appalti in tutte le sue declinazioni.**
- **Docente al Master di II livello in "Scienze della Pubblica Amministrazione" ("L'attività contrattuale della P.A.", 5 ore di video-lezioni, interamente progettate ed elaborate dal Docente, per ogni edizione) nell'Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 11/2016).** Argomenti trattati: **il sistema degli appalti e delle concessioni pubbliche nell'U.E. ed in Italia – lineamenti introduttivi; la fase di pre gara; i concorrenti e la fase di gara; il riparto di giurisdizione, il contenzioso dinanzi al G.A., i rimedi alternativi e la particolare esperienza del modello "in house".**

- **Docente di Diritto degli Appalti Pubblici** nell'ambito del **Dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche e Politiche**, ciclo XXXIV, presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 05/2020).

**B) Iscrizioni in Albi ufficiali di Esperti presso Pubbliche Amministrazioni ed enti equiparati (tra gli altri):**

- **Albo Ifel - fondazione ANCI per la Finanza Locale** (dal 08/2020);
- **Albo dei Formatori LAZIOcrea s.p.a.** (dal 08/2020);
- **Albo degli Esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di A.G.E.N.A.S.** – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (dal 09/2019);
- **Albo Avvocati per affidamento servizi legali Comune di Galliciano Nel Lazio** (Rm) (dal 01/2020);
- **Albo Avvocati per affidamento servizi legali Comune di Valmontone** (Rm) (dal 01/2020);
- **Albo Commissari di gara per affidamento contratti pubblici Cineca - Consorzio Interuniversitario** (dal 01/2020).

**C) Pubblicazioni scientifiche (le principali, di circa quaranta):**

A. Monografia

**Autore:** *L'affidamento del servizio assicurativo - tra procedure di gara e autoproduzione*, in *Il Nuovo Diritto Amministrativo monografie* (Collana diretta da Francesco Caringella) ed. Dike Giuridica, 2015.

L'opera (**unico lavoro monografico esistente sul tema**) – a beneficio, soprattutto, degli operatori della P.A. e delle imprese di assicurazioni – muovendo dalle criticità valorizzate dall'Authority dei contratti pubblici, individuate come (con) cause del fenomeno delle gare deserte o ad offerte rarefatte, si sviluppa ripercorrendo le due vie che operativamente sono seguite in seno alla P.A. per acquisire la copertura dei propri rischi, ovvero la gara ad evidenza pubblica (in cui la trattazione si concentra sia sulla fase progettuale che su quella di affidamento) e l'autoproduzione.

B. Saggi e note a sentenza

**Autore:** *Profili di unitarietà sostanziale e dogmatica del complessivo, segmentato, procedimento amministrativo funzionale alla realizzazione di opere pubbliche cofinanziate da Fondi SIE, all'esito di procedure disciplinate anche dalla normativa in materia di appalti pubblici* (nota a Consiglio di Stato, sez. VI, 24 giugno 2020 n. 4038), in corso di pubblicazione in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *La limitata giustificabilità delle voci che compongono l'unitario costo della manodopera indicato in sede di offerta, fra sovrastime e sottostime, nel prisma dei parametri costituzionali di adeguatezza della retribuzione, da valutarsi comunque nel pertinente segmento procedimentale lumeggiato dai principi cardine dell'azione amministrativa* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 14 aprile 2020 n. 2383), in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *Il margine di apprezzamento discrezionale sull'esclusione dell'aggiudicataria dinanzi ad una sentenza di condanna non definitiva per un reato "tipico"* (nota a T.A.R. Lazio, sez. I, 21 ottobre 2019 n. 12106), in corso di pubblicazione in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *L'esclusione dell'operatore economico che si autoinvita ad una procedura negoziata sotto soglia (non) è automatica* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 12 settembre 2019 n. 6160), in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *La diversità di prestazioni in gara e di contratti collettivi applicati incide sull'offerta economica: l'esigenza di un punto di equilibrio tra libertà di iniziativa imprenditoriale e par condicio competitorum in una rafforzata prospettiva sociale anche per le prestazioni di natura intellettuale*, in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2019.

**Autore:** *L'affidamento dell'incarico di componente esterno dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 nelle società pubbliche, tra "fiducia" ed "evidenza pubblica"*, in *La responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, 2019.

**Autore:** *Avvalimento infra gruppo e possesso dei requisiti di capacità speciale imposto dalla lex specialis a tutte le imprese riunite in RTI*, in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed Maggioli, 2019.

**Autore:** *Responsabilità extracontrattuale dell'appaltatore per rovina e difetti dell'opera*, in *Ventiquattrore Avvocato*, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Vendita di porzione di terreno edificabile in assenza di preventiva autorizzazione a lottizzare*, in *Ventiquattrore Avvocato Contratti*, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.

**Autore:** *Risarcibilità del danno non patrimoniale subito da persone giuridiche private ed enti di fatto*, in *Ventiquattrore Avvocato*, ed. Il Sole 24 Ore, 2008.

**C. Contributi inseriti in opere collettanee**

**Co-Autore:** *Contratti commerciali. Formulario per professionisti e aziende*, 2013, Il Sole 24 ore.

**Autore:** *Le sanzioni amministrative nel trasporto dell'autoveicolo al seguito del passeggero*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in *Trattato sulle sanzioni amministrative* – diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *Sanzioni amministrative nel trasporto di merci*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in *Trattato sulle sanzioni amministrative*, diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *L'assicurazione delle merci*, in *Trattato breve di diritto marittimo* (coordinato da Alfredo Antonini), vol. III., ed. Giuffrè, 2010.

**Autore:** *Il sequestro conservativo*, in *Guida al recupero crediti*, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

#### ALTRE COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	B2	B2	B2
Francese	B2	B1	B2	B2	B2

#### COMPETENZE INFORMATICHE

Corretto utilizzo del pacchetto *microsoft* e dei principali sistemi operativi *Windows*, internet, posta elettronica. **Padronanza dell'utilizzo di pacchetti applicativi informatici attualmente in uso, compreso l'utilizzo di strumenti tecnologici a supporto di team di lavoro e smart working (piattaforme digitali e on-line).**

*Ai sensi del d.P.R. n. 445/2000 si dichiara la veridicità delle informazioni fornite nel presente CV ed altresì si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente legislazione in materia, per le finalità strettamente inerenti all'invio.*

Roma, lì 15 gennaio 2021

**Avv. Prof. Andrea Cusmai**