

## Formato europeo per il curriculum vitae



### Informazioni personali

Nome **Filippo de Micheli**

Nazionalità italiana

### Esperienza lavorativa

• Date (da – a) Da marzo 2024

• Libero Professionista **DE MICHELI Consulenze**

• MAIL

• Tipo di azienda o settore

PARTITA IVA.

Consulenza in ambito Energie Rinnovabili – Servizi per Gestione Immobiliare – Industria Nautica

• Tipo di impiego

**Libero Professionista**

### Esperienza lavorativa

• Date (da – a) Da novembre 2019 – febbraio 2024

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**FRV Italia Srl (FRV Group) – 11 Via Rubicone 00198 ROMA**

• WEB

<https://frv.com>

• Tipo di azienda o settore

Produttore indipendente di energia (IPP) che fornisce soluzioni di energia rinnovabile per progetti su larga scala (sviluppo, fusioni e acquisizioni, finanziamenti strutturali, costruzione e gestione patrimoniale).

Fotovoltaico, fotovoltaico galleggiante, eolico, BESS.

4 continenti // > 50 impianti // > 5 GW di sviluppo di progetti // > 4 miliardi di dollari in PF

Le attività svolte in Italia consistono principalmente nello sviluppo di progetti greenfield e nella creazione della struttura italiana (azienda, team, rete, ufficio).

• Tipo di impiego

**DIRIGENTE, Head of Italy, Head of Business Strategy, Amministratore, Responsabile Connessioni, Responsabile Tecnico (interim)**

• Principali mansioni e responsabilità

L'incarico riguarda l'affidamento delle attività per la costruzione della filiale italiana del Gruppo Fotowatio Renewable Ventures, gruppo internazionale operante nel settore della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, di seguito le principali attività svolte:

**Risorse Umane.** Le attività sono rivolte alla creazione del team con la selezione delle prime linee per gli specifici settori di competenza: sviluppo, tecnico, legale, strutture finance ed M&A, mercati dell'energia, amministrazione e controllo di gestione. Costruzione delle job description, supporto alle strutture corporate di HHRR, coordinamento degli head hunter, interviste e contratti di lavoro.

**Sviluppo.** Parallelamente alla creazione del team porta avanti in prima persona le attività per l'autorizzazione dei primi 4 progetti "utility scale", fotovoltaici ed eolici, tutti di taglia attorno ai 100 MW ciascuno, acquisendo specifiche competenze sulle principali procedure autorizzative e normative applicabili (VIA, AU, PAUR, PAS, etc.). Negli anni successivi si rivolge soprattutto alle attività di business development e strategia, la pipeline è costantemente mantenuta attorno a 1,5 GW, con diverse tecnologie (BESS, PV, Wind) ed in quasi tutte le regioni d'Italia. Own-development: le attività tecniche sono esternalizzate mentre tutto il processo, individuazione e contrattualizzazione dei terreni, richiesta di connessione e iter autorizzativo, fino al "ready to build" è coordinato e gestito in prima persona. Co-Development: costruzione di una rete di co-sviluppatori,

- Esperienza lavorativa**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

valutazione dei progetti proposti e strutturazione degli accordi professionali. M&A: supporto tecnico alle strutture corporate preposte e coordinamento dell'offerta dei consulenti tecnici per la due diligence.

**Aggiornamento normativo.** L'aggiornamento normativo ha rappresentato anch'esso una parte importante delle attività svolte soprattutto per l'accelerazione che la normativa di settore e la regolazione attuativa ha avuto in questi ultimi anni.

**Amministrazione e bilancio.** Supporta le attività dei professionisti esterni per le attività amministrative, legali, bilancio e controllo di gestione, coordinando anche il flusso di informazioni con la sede e i colleghi corporate dell'head quarter di Madrid.

**Connessioni.** Dal 2023 si occupa in prima persona della gestione delle pratiche di connessione, gestendo direttamente i portali dei gestori di rete e costruendo una rete di contatti diretti con i principali referenti di Terna ed e-distribuzione.

**Mercati dell'energia e strumenti di incentivazione.** Conoscenza dei mercati dell'energia e principali meccanismi di incentivazione FER1, FER2, FERX, Capacity Market e MACSE.

Da aprile 2011 – ottobre 2019

**PROTOS S.p.A.** – 3 Via Livenza 00198 ROMA

Società di Consulenza Indipendente e Controlli Tecnico Finanziari che opera da più di 30 anni al fianco dei principali *Risk takers* come Banche, Istituti di credito, Assicurazioni, Fondi di investimento, SGR, Gruppi e Fondi Immobiliari, Aziende e Pubbliche Amministrazioni.

Le attività svolte, in Italia e all'estero, sono coordinate nell'ambito di 3 diverse *Business Unit*: *Real Estate*, *Infrastructure* ed *Energy and Power*.

**Senior Consultant - Responsabile di commessa, Team Leader.**

**BU Real Estate:**

La Risorsa agisce in piena autonomia operativa e gestionale nell'ambito della Commessa affidata, è responsabile del rapporto con il Cliente, del coordinamento del *team* di lavoro (mediamente 10 professionisti), della costruzione della reportistica, della qualità del prodotto finale, della pianificazione e fatturazione al Cliente, in accordo alle pattuizioni contrattuali. Nello specifico i principali ambiti di impiego sono:

- **Sviluppi immobiliari.** Come consulente tecnico del gruppo austriaco MTK, coordina le attività dello sviluppo di un progetto di rigenerazione urbana nei pressi della stazione Tiburtina in diretta collaborazione con il team di FS Sistemi Urbani ed RFI.
- **Regolarizzazioni immobiliari.** Coordina e supervisiona un *team* di professionisti nelle attività di attestazione della conformità catastale e regolarità edilizia degli immobili. La conformità degli aspetti urbanistico-edilizio-catastali è condizione necessaria per la trasferibilità degli immobili e dovrà pertanto essere ripristinata nel caso in cui si rilevino difformità con i titoli edilizi o con la documentazione catastale. La fase di regolarizzazione prevede la presentazione di istanze specifiche agli uffici della pubblica amministrazione. I principali clienti sono Fondi immobiliari, SGR, Istituti di *leasing* e altri proprietari di patrimoni immobiliari.
- **Assessment delle Rendite Catastali.** In accordo con le norme e le circolari delle Agenzie del Territorio, vengono calcolati e verificati i valori delle Rendite Catastali con le metodologie di valutazione immobiliare e confronto per le varie categorie catastali. Il valore delle Rendite Catastali entra nel calcolo dei tributi e delle imposte immobiliari.
- **Monitoraggio e Validazione Costi.** Per conto di Banche e Istituti di credito si richiede la validazione dei costi, presentati a stato avanzamento lavori (SAL) dal soggetto finanziato, in accordo con le *tranche* e le modalità di erogazione previste dal contratto di finanziamento del Progetto di sviluppo o di ristrutturazione. Al raggiungimento delle *milestone* di erogazione, la verifica delle fatture presentate prevede l'analisi di congruità dei prezzi e attinenza al Progetto dei costi presentati, a tutela e garanzia dell'Ente finanziatore.

- **Consulenza** tecnica a supporto delle strutture di *Portfolio Management* per l'implementazione dei piani strategici di sviluppo immobiliare.
- **Due Diligence** tecnico manutentiva per immobili strategici o strumentali affidati in concessione a primarie società nazionali in ambito autostradale e aeroportuale.
- **Consulenza** per SGR, Fondi e Gruppi immobiliari per la costruzione delle procedure per la gestione dei patrimoni, costruzione dei capitolati di gara per affidamento dei servizi di gestione immobiliare (*property, facility e project management*).

Verifica dei preventivi per lavori di ristrutturazione ed efficientamento energetico, *value engineering*.

Analisi di *benchmark* per l'acquisizione di beni e servizi per la gestione immobiliare. Albo fornitori e *vendor rating*.

- **Responsabile del servizio di Monitoraggio SLA/KPI** (*Service Level Agreement/ Key Performance Indicator*) che viene prestato presso le maggiori SGR e Gruppi immobiliari nazionali ed internazionali.

I principali Clienti: DeA Capital RE SGR (già IDeA FIMIT SGR), BNP Paribas REIM SGR, Generali GRE, Kryalos SGR, Sorgente SGR, ecc.

L'attività consiste nel monitoraggio e misurazione dei livelli di *performance*, raggiunti nell'erogazione dei servizi immobiliari esternalizzati (*Property, Facility e Project Management*), per mezzo della verifica della regolare esecuzione dei contratti stipulati e dei servizi acquisiti.

L'attività di controllo viene strutturata a partire dallo studio dei contratti di servizio, individuando le attività che possono essere monitorate attraverso l'osservazione di specifici indicatori di *performance*, detti SLA o KPI. Una volta definita la matrice dei controlli "Matrice SLA", la parte operativa prevede l'analisi documentale attraverso l'interrogazione dei *database* forniti o consultando direttamente i sistemi gestionali in uso. Inoltre, per valutare al meglio lo stato di conservazione degli immobili e degli impianti e gli interventi di manutenzione che sono stati eseguiti, vengono programmati i sopralluoghi.

Il risultato delle analisi svolte viene raccolto all'interno di una reportistica periodica, la cui struttura viene concordata con il cliente a seconda delle specificità richieste.

- **Responsabile del Settore Nautico/Navale:** si occupa della valutazione dei beni navali per le necessità degli Istituti di leasing (*Unicredit Leasing*) nonché di perizie e consulenza in ambito assicurativo.

Allo scopo ha costituito una rete di professionisti sul territorio che coordina a seconda delle esigenze e competenze richieste dai clienti.

- **Salute e Sicurezza sul lavoro.** *Assessment* sugli aspetti della sicurezza ai sensi del Titolo IV del D.lgs. 81/2008, su alcuni cantieri, indicati dal Cliente; in tale ambito l'incarico è consistito in una verifica tecnica, documentale e *on-site*, finalizzata a:

- Individuare le procedure organizzative previste per la gestione del ruolo di Committente e degli ambiti di competenza affidati ai soggetti incaricati di attività di coordinamento (Responsabile dei lavori, Coordinatore in fase di progettazione, Coordinatore in fase di esecuzione, Direzione Lavori), in virtù dei relativi atti di nomina e delega.
- Effettuare una ricognizione ed un monitoraggio delle attività poste in essere a fini della prevenzione, protezione e gestione dei rischi connessi alla salute e sicurezza sui cantieri dagli organi preposti ex *lege* negli specifici contesti operativi selezionati dal Cliente.
- Individuare aree di criticità e/o di potenziale intervento, in vista dell'ulteriore affinamento delle procedure e degli strumenti messi in campo dal Cliente al fine di prevenire i rischi relativi alla salute e sicurezza sui cantieri.

- Esperienza lavorativa**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

**BU Energy and Power:**

- In qualità di **Responsabile di Progetto** segue il processo di redazione del documento di *Due Diligence*, propedeutico all'erogazione del finanziamento per impianti fotovoltaici. Nel documento raccoglie le analisi sulle tematiche tecniche di progetto, autorizzative, dei contratti di costruzione e gestione, assicurative, nonché individua e valorizza le *assumption* tecniche alla base del Piano Economico Finanziario.
- Coordina inoltre una serie di professionisti incaricati del **Monitoraggio Periodico della Gestione** degli impianti, per conto del Finanziatore, incentrato sulla verifica del rispetto delle condizioni del finanziamento e per l'intera durata dello stesso.

Per le attività descritte, partecipa alle riunioni di coordinamento con i Clienti e alle attività relative alla definizione dello scopo del lavoro al fine di determinare l'offerta tecnico economica per i servizi da svolgere. Seleziona e guida i team di lavoro individuando i professionisti più adatti alle attività assegnate.

Luglio 2010 – marzo 2011

**WIDER S.r.l.** – 2/4 Viale Marche 61040 Castelvecchio di Monte Porzio (PU)

Settore nautico – *Start-up* cantiere per nautica da diporto

**Project manager**

Come parte del *team* di progetto si occupa dello sviluppo del prototipo *WIDER 42'*, primo modello del neonato cantiere *WIDER Yachts*. Il *concept* è quello di una barca leggera per spostamenti veloci, con scafo altamente performante di derivazione *offshore*, spazi trasformabili e modulabili, design innovativo e tecnologia evoluta per la gestione dei sistemi di gestione e controllo.

Parallelamente all'attività di Project Management, partecipa alla strutturazione del magazzino, con particolare attenzione alla selezione dei fornitori per tutta la componentistica meccanica, impiantistica ed elettronica. Allo scopo supporta l'ufficio acquisti nella redazione dei contratti di fornitura.

La parte più propriamente di Project Management lo vede impegnato nello sviluppo delle varie fasi del progetto: la definizione del prodotto e relativa distinta base, il coordinamento dei progettisti, la gestione del processo di certificazione CE con il RINA, la gestione di tempi e costi per le fasi di progettazione e di costruzione, fino al varo e collaudo del prototipo.

Si interfaccia con l'Ufficio Commerciale e l'Ufficio Comunicazione al fine di fornire tutte le informazioni necessarie per promozione e vendita.

- Esperienza lavorativa**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2006 – luglio 2010

**PERSHING S.p.A. / ITAMA** (Ferretti Group) – 1/3 Via J.J. Pershing 61037 Mondolfo (PU)

Settore nautico - Cantiere per nautica da diporto

**Sviluppo prototipi, impianti idraulici e area macchine - Ufficio tecnico/Engineering**

Come riporto diretto dell'Engineering di Gruppo (AYT), è il riferimento nel cantiere *Pershing* di Mondolfo per le piattaforme di allestimento area macchine e impianti idraulici/oleodinamici per tutti i prototipi di *Pershing* e ITAMA. Rientra inoltre nelle sue competenze la risoluzione di eventuali problematiche specifiche di un certo rilievo per aggiornamento, sviluppo o sostituzione di componentistica tecnica anche sulle barche in produzione.

Si occupa di verificare la conformità alle specifiche tecniche di installazione di tutta la componentistica impiegata nonché di garantire per gli impianti le prestazioni indicate nelle procedure di *commissioning*.

	<p>Partecipa alla definizione del progetto prototipo e verifica la conformità alle principali normative vigenti (CE, Classe, <i>Charter</i>).</p> <p>Segue il popolamento della distinta base, il coordinamento delle maestranze, l'organizzazione delle fasi di collaudo e l'aggiornamento dei disegni e unilaterali come "as built".</p> <p>Dà supporto tecnico all'ufficio acquisti per lo sviluppo di nuovi prodotti anche nelle azioni di <i>cost reduction</i>, con approfondita conoscenza dei fornitori e dei prodotti trattati.</p> <p>Tra queste attività è di particolare impatto lo sviluppo del progetto <i>Searex</i> con ZF e San Giorgio SEIN per l'inserimento, voluto dall'Engineering di Gruppo, delle nuove trasmissioni di superficie in sostituzione delle <i>Arneson</i> nel progetto del <i>Pershing 80</i>. Oltre a tutta la componentistica meccanica la sostituzione interessa l'impianto oleodinamico che è stato completamente riprogettato e dotato di un sistema elettronico automatico sviluppato <i>ad hoc</i> per il controllo di <i>trim</i> e <i>flap</i> al fine di consentire l'autoassetto dell'imbarcazione in navigazione con diverse mappature di carico e condizioni di mare.</p> <p>Imposta una importante campagna di studio ed ottimizzazione delle prestazioni degli impianti di condizionamento coinvolgendo il Dipartimento di Fisica Tecnica dell'Università di Roma al fine di individuare il corretto bilanciamento tra potenza refrigerante installata e canalizzazioni integrate negli arredi. Altre campagne di sviluppo riguardano pompe di servizio, autoclavi con controllo elettronico, sistemi di <i>water-misting</i> e materiali impermeabilizzanti</p> <p>Progetti sviluppati: P64, P72, P80 ASD, P80 <i>Searex</i> con sviluppo del sistema di autoassetto, P92, P108, P115, ITA75, ITA50.</p>
<p><b>Esperienza lavorativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Novembre 2005 – maggio 2006</p> <p><b>SIDRA Società Italiana Dragaggi S.p.A.</b> (Gruppo <i>Dredging International</i>) - Opere marittime - dragaggi</p> <p><b>Assistenza alla Direzione di cantiere</b></p> <p>A Crotone nel cantiere del Porto Nuovo per la realizzazione della darsena e del relativo piazzale industriale.</p> <p>Il lavoro comporta attività di progettazione esecutiva ed assistenza alla direzione di cantiere.</p>
<p><b>Esperienza lavorativa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Settembre 2005 – ottobre 2005</p> <p><b>INTECO S.r.l.</b></p> <p>Studio di progettazione</p> <p><b>Progettista</b></p> <p>Progettazione di un impianto per la depurazione delle acque in Libia. Progettazione e collaborazione con la direzione lavori per l'urbanizzazione di una zona di Ladispoli (RM).</p>
<p><b>Istruzione e formazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Maggio 2005</p> <p>Laurea in Ingegneria Civile Idraulica</p> <p><b>Iscritto all'Ordine degli Ingegneri</b></p> <p>Luglio 1997</p> <p>Diploma di Maturità Classica</p>
<p><b>Lingue</b></p> <p>Madrelingua</p> <p><b>Altre lingue</b></p>	<p><b>Italiano</b></p> <p><b>Inglese</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p>BUONO/ECCELLENTE BUONO/ECCELLENTE BUONO/ECCELLENTE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>Francese</b> ELEMENTARE ELEMENTARE ELEMENTARE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>Spagnolo</b> ELEMENTARE ELEMENTARE ELEMENTARE</p>
<p><b>Capacità e competenze relazionali</b></p>	<p>Cresciuto in ambienti sportivi e maggiore di tre fratelli, fin da piccolo ha sviluppato il senso di appartenenza alla squadra e al sacrificio per la collettività. Ha grandi doti relazionali e facilità nei rapporti umani. Si trova a suo agio in qualsiasi tipo di situazione, abituato ad interfacciarsi con ambienti multiculturali, in diverse lingue e in situazioni più o meno formali o istituzionali, comunica con facilità ed empatia e predilige l'autorevolezza all'autorità nei rapporti gerarchici con il <i>team</i>, sempre attento alla costruzione di relazioni basate su estrema lealtà umana e professionale. Gestisce bene lo stress.</p>
<p><b>Capacità e competenze organizzative</b></p>	<p>L'esperienza manageriale e gli anni di cantiere hanno contribuito a sviluppare le doti di coordinamento e capacità alla gestione e alla motivazione del personale. Tali caratteristiche si sono rafforzate negli anni della consulenza dove è stato necessario adattarsi a scenari ed organizzazioni differenti a seconda delle attività da svolgere. <i>Problem solver</i> per natura e per formazione, dà molta importanza alla strutturazione e industrializzazione dei processi per consentire un lavoro agevole, strutturato ed efficiente.</p>
<p><b>Capacità e competenze tecniche</b></p>	<p>Pacchetto Microsoft Office, REF Building, REF tree, AutoCAD, Microstation, Rhinoceros (3D), Uni-grafic (3D parametrico).</p>
<p><b>Capacità e competenze artistiche</b></p>	<p>Chitarra e canto</p>
<p><b>Patente o patenti</b></p>	<p>Patente A e B Patente nautica vela e motore senza limiti Brevetto SUB Open Water</p>

Io sottoscritto Filippo de Micheli consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 DPR n. 445 del 28/12/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

✍ Dichiaro, sotto la mia responsabilità, la veridicità dei dati forniti e dei titoli posseduti;

✍ Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.