

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ANTONELLA DI MANNA**
E-mail

ESPERIENZA DI DOCENZA UNIVERSITARIA O IN MASTER POST UNIVERSITARI

- Date (da – a) **DA A.A. 2006 – 2007 a A.A. 2016 – 2017**
- Azienda/Ente **Università degli Studi di Siena – Dipartimento di ingegneria dell'informazione e scienze matematiche**
- Tipo di azienda o settore **Università**
- Tipo di impiego **Professore a contratto**
- Principali mansioni e responsabilità **Professore a contratto di Pianificazione e gestione dei processi innovativi**

- Date (da – a) **DA A.A. 2004 – 2005 a A.A. 2009 – 2010**
- Azienda/Ente **Università degli Studi di Siena – Facoltà di Medicina e chirurgia**
- Tipo di azienda o settore **Università**
- Tipo di impiego **Professore a contratto**
- Principali mansioni e responsabilità **Professore a contratto di Economia Aziendale**

- Date (da – a) **Da AA. 2005-2006 a AA 2009-2010**
- Azienda/Ente **Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia**
- Tipo di azienda o settore **Università**
- Tipo di impiego **Professore a contratto**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile dell'area Redazione e revisione del Piano Tariffario e docente sul Piano economico finanziario e sul Project financing, nell'ambito del MASTER MAR – *Master in Pianificazione, gestione, e controllo del settore idrico e dei rifiuti***

ESPERIENZA LAVORATIVA In qualità di socio amministratore di Società

• **AMMINISTRAZIONE DI SOCIETÀ**

- Date (da – a) **IN CORSO DAL 12/02/2018**
- Azienda/Ente **Telos Evolution srl**
- Tipo di azienda o settore **Azienda operante nel settore della consulenza amministrativo gestionale**
- Tipo di impiego **Consigliere di Amministrazione**
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) **DAL 13/02/2008- AL 12.02.2018**
- Azienda/Ente **Telos Consulting srl**
- Tipo di azienda o settore **Azienda operante nel settore della consulenza amministrativo gestionale**

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Consigliere di Amministrazione

- **ATTIVITÀ DI CONSULENZA**

ATTIVITÀ DI CONSULENZA NEL SETTORE IDRICO

Date (da – a)	MAGGIO 2018 – SETTEMBRE 2023
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SOGESID SPA
Tipo di azienda o settore	AZIENDA PUBBLICA - OGGI SOCIETÀ INTERAMENTE PARTECIPATA DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE E RICONOSCIUTA COME IN HOUSE PROVIDING DEL MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico – specialistico nell'ambito del "Programma Operativo Nazionale "Governance e capacità istituzionale" 2014-2020 Progetto CReAMO PA– Competenze e Reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della P.A"- Linea di Intervento L6 WP1 " Rafforzamento della capacità amministrativa e tecnica delle Autorità di Bacino Distrettuali per la gestione e l'uso sostenibile della risorsa idrica ". La linea di intervento prevede fra le altre le seguenti azioni: 1) Integrazione e messa a sistema di tutte le pianificazioni di settore , in particolare quelle relative alla tutela delle acque e al servizio idrico integrato nell'ambito della cornice strategica del Piano di gestione quale masterplan di riferimento. 2) Sviluppo dell'analisi economica dell'utilizzo della risorsa sulla base di una metodologia nazionale che consenta di realizzare una allocazione efficiente delle risorse idriche e dei costi. 3) Maggiore coerenza dei dati e delle informazioni alla Commissione europea, sia al fine del reporting che ai fini delle varie reportistiche richieste a livello regionale, nazionale e comunitario.

Le attività da me svolte hanno avuto l'obiettivo di mettere a disposizione delle Autorità di bacino distrettuali strumenti e dati utili all'aggiornamento dei Piani di gestione delle Acque per il ciclo di pianificazione 2021-2027, al fine di garantire una attuazione armonizzata e uniforme su tutto il territorio nazionale dell'analisi economica di cui all'art. 9 della DQA. Nello svolgimento delle attività richieste dal progetto, particolare attenzione è stata dedicata alla realizzazione di iniziative in collaborazione con la Linea 7 del Progetto Mettiamoci in Riga (MIR) finalizzate a garantire il **coordinamento fra il Piano delle Misure del Piano di gestione delle acque** (Piano Strategico/Masterplan della Risorsa Idrica) e **i Piani degli interventi e i Piani delle Opere strategiche dei Piani di Ambito** (piani di settore per il del Servizio Idrico integrato) anche al fine di creare le basi per il rispetto delle condizioni abilitanti per l'accesso ai fondi Comunitari. Lo svolgimento delle attività progettuali ha inoltre richiesto di interfacciarmi con alcuni soggetti istituzionali, fra i quali MASAF – CREA, ARERA e ISTAT, al fine di garantire rispettivamente il coordinamento con la PAC in agricoltura, **la coerenza/integrazione della regolazione del Servizio Idrico Integrato** e la disponibilità di dati per l'utilizzo (idrico) industriale.

Nel corso del Progetto ho inoltre preso parte ai seguenti gruppi di lavoro formalmente costituiti presso l'ora Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica – Direzione Generale uso sostenibile del suolo e delle risorse idriche:

- Gruppo di lavoro "Atti di indirizzo per l'applicazione del DCM 27/09/2021" Aggiornamento dei criteri, delle modalità e dell'entità delle risorse destinate al finanziamento degli interventi in materia di mitigazione del rischio idrogeologico". Con particolare riferimento agli aspetti economici. Attività finalizzata a garantire una attuazione armonizzata della Direttiva Quadro Acque 2000/60/CE e della Direttiva Alluvioni 2007/60/CE. (**MARZO 2023-SETTEMBRE 2023**)

- Attività di verifica del soddisfacimento della **condizione abilitante 2.5** “Pianificazione aggiornata per gli **investimenti necessari nei settori idrico e delle acque reflue**” per consentire all’Italia l’accesso ai Fondi comunitari 2021/2027. (**APRILE 2022-SETTEMBRE 2023**)
- Attività finalizzata **all’attuazione armonizzata della Direttiva Quadro Acque 2000/60/CE** e della Direttiva Alluvioni 2007/60/CE con particolare riguardo alle misure win win, **al raccordo delle pianificazione sovraordinata con la pianificazione di settore**, all’analisi di eventuali questioni, su richiesta delle competenti Autorità locali, riguardanti i corpi idrici fortemente modificati e artificiali per la più agevole applicazione della norma di settore con particolare riguardo agli aspetti di carattere economico. (**APRILE 2020-MARZO 2021**)

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore

GIUGNO 2016-GIUGNO 2017

SOGESID SPA

AZIENDA PUBBLICA - OGGI SOCIETÀ INTERAMENTE PARTECIPATA DAL MINISTERO DELL’ECONOMIA E DELLE FINANZE E RICONOSCIUTA COME IN HOUSE PROVIDING DEL MINISTERO DELL’AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

Consulente

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Supporto tecnico – specialistico nell’ambito del “Programma di avvio della **procedura di affidamento della nuova concessione di gestione** del servizio idrico integrato dell’ATO Regione Calabria” con particolare riferimento all’”**Aggiornamento del Piano di Ambito, del relativo PEF e del Piano Industriale** del gestore unico

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 2021 – (APRILE 2023)

Deloitte (per conto di Telos Evolution srl)

Servizi di consulenza e revisione

Consulente

consulenza specialistica nel settore della **regolazione e della governance economico-finanziaria del servizio idrico integrato** con particolare riferimento alla pianificazione e programmazione strategico ambientale di derivazione del quadro comunitario **per l’accesso ai fondi strutturali e alla loro gestione; analisi di sostenibilità economico finanziaria e ambientale nella pianificazione strategica multilivello** con riguardo **alle risorse idriche**, quale strumento necessario per lo sviluppo delle attività funzionali al raggiungimento degli obiettivi fissati dalla programmazione 21-27 e dal Recovery plan per l’accesso alle risorse previste dal PNNR nelle tematiche di riferimento

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di Lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

FEBBRAIO 2020 – GENNAIO 2022

Ufficio di Ambito della Provincia di Varese

Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato

consulente

Supporto tecnico amministrativo al RUP in materia di predisposizione ed aggiornamento delle procedure degli atti e dei percorsi del Piano economico-finanziario, documento interno al Piano di Ambito per il gestore Unico Alfa e per il gestore salvaguardato LERETI SpA. L’attività ha avuto ad oggetto: l’aggiornamento delle predisposizioni tariffarie dei due gestori in applicazione del Metodo Tariffario per il terzo periodo regolatorio – MTI3- , l’aggiornamento del Piano economico finanziario e il supporto nell’aggiornamento del programma degli interventi e il Piano delle Opere Strategiche, anche in considerazione della pianificazione, monitoraggio e attuazione di interventi finanziati con fondi comunitari e nazionali e della disciplina degli aiuti di stato, nonché la revisione dell’articolazione tariffaria per il gestore di Ambito ai sensi del TICSII. .

- Date (da – a)

FEBBRAIO 2018 – AGOSTO 2019

Nome e indirizzo del datore di Lavoro	Ufficio di Ambito della Provincia di Varese
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico amministrativo al RUP in materia di predisposizione ed aggiornamento delle procedure degli atti e dei percorsi del Piano economico-finanziario, documento interno al Piano di Ambito per il gestore Unico Alfa e per il gestore salvaguardato ACSM-AGAM SpA. L'attività ha avuto ad oggetto: l'aggiornamento delle predisposizioni tariffarie dei due gestori in applicazione del Metodo Tariffario per il secondo periodo regolatorio – MTI2- , l'aggiornamento del Piano economico finanziario e il supporto nell'aggiornamento del programma degli interventi anche in considerazione della regolazione della qualità Tecnica e commerciale, , nonché la revisione dell'articolazione tariffaria per il gestore di Ambito ai sensi del TICSI per il gestore salvaguardato ACSM-AGAM
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2018</p> <p>EAUT – Ente Acque Umbro Toscano (per conto di Telos Evolution Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato (Soggetto Grossista)</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'ARERA ai fini dell'aggiornamento tariffario per il secondo biennio del secondo periodo regolatorio 2018-2019 ai sensi della deliberazione ARERA 918/2017/R/IDR e della separazione contabile ai sensi della deliberazione ARERA 137/2016/R/COM e s.m.i.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2018</p> <p>Integra Gestioni (per conto di Telos Evolution Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato (Soggetto Grossista)</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'ARERA ai fini dell'aggiornamento tariffario per il secondo biennio del secondo periodo regolatorio 2018-2019 ai sensi della deliberazione ARERA 918/2017/R/IDR e della separazione contabile ai sensi della deliberazione ARERA 137/2016/R/COM e s.m.i.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2018</p> <p>AURI – Autorità Umbra per Rifiuti e Idrico - Perugia (per conto di Telos Evolution Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'ARERA ai fini dell'aggiornamento tariffario per il secondo biennio del secondo periodo regolatorio 2018-2019 ai sensi della deliberazione AEEG 918/2017/R/IDR e della definizione dell'articolazione tariffaria ai sensi del TICSI (deliberazione Arera 665/2017/R/IDR dei 3 gestori di riferimento)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2018</p> <p>TiForma (per conto di Telos Evolution Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di formazione presso Emilia Ambiente sul pacchetto di delibere ARERA di fine 2017 relative a: qualità tecnica (RQTI), articolazione tariffaria (TICSI), Bonus Sociale, e aggiornamento tariffario 2018-2019</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore 	<p>2016</p> <p>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'AEEG ai fini dell'applicazione del metodo tariffario per il secondo periodo regolatorio 2016-2019 ai sensi della deliberazione AEEG 664/2015/IDR</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2016</p> <p>ATI 4 – Terni (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'AEEG ai fini dell'applicazione del nuovo metodo tariffario per il secondo periodo regolatorio 2016-2019 ai sensi della deliberazione AEEG 664/2015/IDR</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>DAL 2016</p> <p>TiForma (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'AEEG ai fini dell'applicazione del nuovo metodo tariffario per il secondo periodo regolatorio 2016-2019 ai sensi della deliberazione AEEG 664/2015/IDR per la società VUS SpA, gestore del servizio idrico integrato dell'ATO di Foligno</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di Lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>2015 - 2017</p> <p>Ufficio di Ambito della Provincia di Varese</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato consulente</p> <p>Supporto tecnico amministrativo al RUP in materia di predisposizione ed aggiornamento delle procedure degli atti e dei percorsi del Piano economico-finanziario, documento interno al Piano di Ambito per il gestore Unico Alfa. L'attività ha avuto ad oggetto: l'aggiornamento delle predisposizioni tariffarie del Metodo Tariffario Idrico (MTI) prima e del Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio – MTI2 , l'aggiornamento del Piano economico finanziario e il supporto nell'aggiornamento del programma degli interventi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2014</p> <p>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'AEEG ai fini dell'applicazione del nuovo metodo tariffario per il periodo 2014-2015</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2014</p> <p>ATI 4 – Terni (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Attività di formazione e di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall'AEEG ai fini dell'applicazione del nuovo metodo tariffario per il periodo 2014-2015 ai sensi della deliberazione AEEG 643/2013/IDR</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente 	<p>2013</p> <p>AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall’AEEG ai fini dell’applicazione del nuovo metodo tariffario per il periodo transitorio</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2013 Ato Idrico CL6 Caltanissetta (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall’AEEG ai fini dell’applicazione del nuovo metodo tariffario per il periodo transitorio ai sensi della deliberazione AEEG 585/2012/IDR</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2013 ATI 4 – Terni (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Attività di supporto nella realizzazione degli adempimenti richiesti dall’AEEG ai fini dell’applicazione del nuovo metodo tariffario per il periodo transitorio ai sensi della deliberazione AEEG 585/2012/IDR</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2013-2015 AATO 11 Varese (per conto di Telos Consulting Srl) Pubblica amministrazione Consulente Analisi amministrativo contabili finalizzate alla realizzazione delle attività legate alla redazione del piano di ambito relative al piano economico finanziario e tariffario e nella determinazione della tariffa ai sensi della deliberazione AEEG 585/2012/IDR.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2011-2012 AATO idrico 6 Caltanissetta (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Analisi amministrativo contabili finalizzate al supporto e assistenza nella revisione tariffaria 2009-2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2012 AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Analisi amministrativo contabili finalizzate al supporto nella realizzazione del controllo della gestione del servizio idrico integrato della Società Veritas SpA nell’AATO Laguna di Venezia per l’anno 2010 e il successivo inserimento dei risultati di tale attività all’interno del Piano economico – finanziario e tariffario del Piano di Ambito in fase di revisione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2011-2012 ATI 4 Terni (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Supporto nell'analisi della proposta di Piano Economico – finanziario c.d. “Caso base” e revisione del Piano economico – finanziario e Tariffario di Piano di Ambito per il periodo 2012-2032</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2011 AATO 11 Varese (per conto di Telos Consulting srl) Pubblica amministrazione Consulente Analisi economico finanziare e amministrativo contabili finalizzate alla realizzazione delle attività legate alla redazione del piano di ambito relative alla ricognizione economico-finanziaria e tariffaria. Attività finalizzata alla definizione del Piano economico – finanziario e del Piano Tariffario in applicazione del Metodo Normalizzato ovvero alla predisposizione di documenti utili all'affidamento del servizio d un gestore unico di ambito.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2010-2012 Consorzio Ambito territoriale Servizio Idrico Integrato Caltanissetta (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Analisi amministrativo contabili finalizzate alla revisione del Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2010 AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio idrico integrato Consulente Analisi amministrativo contabili finalizzate alla realizzazione del controllo della gestione del servizio idrico integrato della Società Veritas SpA nell'AATO Laguna di Venezia per il periodo 2008-2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>DICEMBRE 2010 – FEBBRAIO 2011 Autorità di Bacino del Fiume Arno (per conto di Telos Consulting srl) Pubblica amministrazione Consulente Analisi ragionata finalizzata alla corretta identificazione dello stato dell'arte aggiornato: scenari, metodologie, strumenti, pratiche e disponibilità dei dati, da realizzarsi all'interno dell'azione 07 del progetto LIFE 09 ENV/IT/000056 –WIZ – WATERIZ SPATIAL PLANNING: ENCOMPASS FUTURE DRINKWATER MANAGEMENT CONDITIONS TO ADAPT TO CLIMATE CHANGE</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2009 Autorità di Bacino del Fiume Arno (per conto di Telos Consulting Srl) Gestione della risorsa idrica Consulente Analisi economica finalizzata alla redazione del Piano di Gestione delle acque del Distretto dell'Appennino settentrionale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2008-2010 AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato Consulente</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Analisi Economico finanziarie finalizzate alla Revisione Piano Economico Finanziario e Piano Tariffario del Piano di Ambito</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2009 AATO Terni (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato Consulente Analisi amministrativo contabile finalizzata alla valutazione della sostenibilità economico finanziaria e della presenza dei requisiti di bancabilità richiesti per l’attivazione del finanziamento in Project - Financing in sede di revisione Piano Economico Finanziario e Piano Tariffario per il triennio, 2009-2011.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2009 Acque Novara Vco Spa (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato Consulente Analisi amministrativo – contabile finalizzata alla rilevazione dei dati tecnici economici delle aziende del SII in territori analoghi all’ATO 1 Piemonte. Attività finalizzata alla determinazione del corrispettivo per la gestione del servizio idrico integrato da erogare da parte di Acqua Novara.Vco Spa alle 5 società operative territoriali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2008 CCIAA La Spezia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato Consulenza Analisi amministrativa ed economico finanziaria finalizzata alla valutazione dei contenuti del Piano Economico Finanziario e del Piano Tariffario elaborato dall’Ente di Ambito per la gestione de Servizio Idrico Integrato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2006 IRER - Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizi pubblici – Servizio Idrico Integrato Consulente Supporto nell’analisi amministrativo – contabile della documentazione regionale relativa alla disciplina del servizio idrico finalizzata alla definizione di un sistema di controllo della gestione del servizio idrico e applicazione del modello di customer satisfaction negli ATO pilota della regione Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2007 IRER - Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (per conto di Telos Consulting Srl) Servizio Idrico Integrato Consulente Analisi amministrativo – contabili finalizzate alla definizione delle modalità di determinazione della tariffa del servizio idrico integrato in Lombardia ai sensi della LR 26/2003</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2007 Acque Veronesi Scarl (per conto di Telos Consulting Srl) Servizio Idrico Integrato Consulente Analisi amministrativo contabili a supporto della riorganizzazione della gestione del servizio idrico integrato. L’attività ha avuto ad oggetto la ricognizione dei dati economico finanziari e tariffari delle gestioni preesistenti ai fini della definizione del</p>

piano industriale del gestore unico di ambito e della valutazione della relativa sostenibilità economica e finanziaria in arco affidamento.

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda/Ente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2006

AATO 4 Alto Valdarno (per conto di Telos Consulting Srl)

Servizio Idrico Integrato

Consulente

Analisi amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie e tariffarie a supporto della revisione triennale (2006 – 2008) del Piano di Ambito.

2006

AATO Bacchiglione (per conto di Telos Consulting Srl)

Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato

Consulente

Analisi dello scostamento della gestione del SII dal Piano Economico finanziario e tariffario nel periodo di salvaguardia, determinazione di una metodologia per il riequilibrio economico finanziario, redazione del piano tariffario

2005

Ecomanagement Srl (per conto di Telos Consulting Srl)

Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato

Consulente

Analisi amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie finalizzate alla redazione del Piano Industriale di Polesine Acque SpA e alla valutazione della sostenibilità della gestione.

2006

Università degli Studi di Siena (per Conto di Telos Consulting)

Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato

Consulente

Analisi amministrativo – contabile ed economico finanziarie finalizzate al controllo della gestione del servizio idrico integrato ovvero della definizione degli scostamenti esistenti fra le risultanze della gestione e le previsioni di Piano di Ambito (monitoraggio del Piano) con riferimento alle società salvaguardate nella gestione del SII per l'AATO Laguna di Venezia

2005 -2006

AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)

Servizio idrico Integrato

Consulente

Analisi amministrativo contabili finalizzate alla definizione di una metodologia per il controllo della gestione del Servizio Idrico Integrato da parte delle società salvaguardate, finalizzata al monitoraggio della corretta attuazione del Piano di Ambito, della carta dei servizi e del Contratto/convenzione di servizio.

2005

AATO Umbria 2 (per conto di Telos Consulting Srl)

Servizio idrico Integrato

Consulente

Analisi amministrativo contabili finalizzate alla definizione di una metodologia per il controllo della gestione del Servizio Idrico Integrato, finalizzata al monitoraggio della corretta attuazione del Piano di Ambito, della carta dei servizi e del Contratto/convenzione di servizio.

Date (da – a)	2004 – 2006
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGSM Verona (per conto di Telos Consulting Srl)
Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
Tipo di impiego	Consulente I
Principali mansioni e responsabilità	Simulazioni economico finanziarie per la valutazione della fattibilità e della redditività del Piano di ambito
Date (da – a)	2004 – 2006
• Date (da – a)	2004
• Azienda/Ente	Ecomanagement Srl (per conto di Telos Consulting Srl)
• Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio Idrico Integrato
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Analisi amministrativo contabili finalizzate all'individuazione di un sistema di controllo di gestione da implementare alle aziende del servizio idrico integrato nell'ambito del progetto "Qualità del servizio idrico"
• Date (da – a)	2003-2004
• Azienda/Ente	AATO Laguna di Venezia (per conto di Telos Consulting Srl)
• Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Analisi amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie finalizzate alla redazione del Piano economico finanziario e del Piano Tariffario, supporto nella definizione del modello organizzativo gestionale, della convenzione di affidamento regolante i rapporti tra l'AATO e le società di gestione del SII, della carta di servizio, dei regolamenti di somministrazione dell'acquedotto e della fognatura e definizione.
• Date (da – a)	2003
• Azienda/Ente	AATO 4 Alto Valdarno
• Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Analisi amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie finalizzate alla revisione triennale del Piano economico finanziario e del Piano Tariffario per il periodo 2003 – 2005
• Date (da – a)	2002
• Azienda/Ente	AATO 4 Alto Valdarno
• Tipo di azienda o settore	Servizio idrico Integrato
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Verifiche amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie finalizzate alla revisione del Piano di Ambito
• Date (da – a)	2001 – 2002
• Azienda/Ente	Finlombarda Spa (per conto di Simona Arezzini)
• Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Analisi amministrativo contabili e valutazioni economico finanziarie finalizzate alla redazione dei Piani stralcio (fognatura e depurazione) delle 11 province lombarde
•	
Date (da – a)	2001 – 2003
• Azienda/Ente	Università degli Studi di Siena
• Tipo di azienda o settore	Servizio Idrico Integrato

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Consulente</p> <p>Realizzazione del controllo del Soggetto gestore del servizio idrico integrato, Nuove Acque Spa, finalizzata al monitoraggio della corretta attuazione del Piano di Ambito, della carta dei servizi e del Contratto/convenzione di servizio.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2000</p> <p>Università degli Studi di Siena</p> <p>Servizio Idrico Integrato</p> <p>Consulente</p> <p>Definizione di una metodologia per il controllo della gestione del servizio idrico integrato dell'ATO 4 "Alto Valdarno", finalizzata al monitoraggio della corretta attuazione del Piano di Ambito, della carta dei servizi e del Contratto/convenzione di servizio.</p>

ATTIVITÀ DI CONSULENZA SUI TEMI DELLA PIANIFICAZIONE E STRATEGICA E DEL CONTROLLO DI GESTIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>IN CORSO DAL 2015</p> <p>SEI TOSCANA (per conto di Telos Evolution srl)</p> <p>Gestore del servizio di raccolta dei rifiuti nell'ATO Toscana Sud</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi del processo di definizione, gestione e monitoraggio dei contratti regolanti il ciclo passivo. Analisi effettuata, in ottica Lean Thinking, per l'implementazione del sistema di controllo di gestione</p> <p>Supporto all'ufficio controllo di gestione</p> <p>Supporto nella definizione del Piano industriale</p> <p>Analisi del flusso dei rifiuti ai fini della costruzione del Corrispettivo del servizio</p> <p>Supporto nell'implementazione della regolazione ARERA nel settore dei rifiuti</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di Lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>2015 - 2016</p> <p>Intesa spa (per conto di Telos Consulting srl)</p> <p>azienda pubblica operante nel settore dell'energia elettrica e il gas</p> <p>consulente</p> <p>Supporto nella costruzione del Piano industriale di riorganizzazione e sviluppo della società e della gestione dei servizi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2014</p> <p>STA SpA (per conto di Telos Consulting srl)</p> <p>Holding operante nel settore dei rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Implementazione del sistema di pianificazione e controllo strategico</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2013</p> <p>Sienambiente SpA (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Revisione del sistema di pianificazione e controllo strategico alla luce dei cambiamenti societari in atto e implementazione della Balanced Scorecard per il 2013.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore 	<p>2012-2016</p> <p>SOGIR Srl – LODI (per conto di Telos Consulting srl)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio Rifiuti</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Consulente</p> <p>consulenza tecnico-economica nella procedura di gara per la scelta del socio privato in società a partecipazione mista pubblico e privata e contestuale affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti in provincia di Lodi – in ATI con Ambiente Italia SpA e Finanza per le Infrastrutture SpA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2012</p> <p>STA SpA (per conto di Telos Consulting srl)</p> <p>Holding operante nel settore dei rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Definizione e Implementazione del sistema di pianificazione e controllo strategico</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2010</p> <p>Consorzio comprensoriale smaltimento rifiuti Lanciano (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici - Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Ricognizione e analisi economico finanziarie finalizzate alla redazione del Piano Industriale</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Azienda/Ente</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>2010</p> <p>Siena Ambiente SpA (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici - Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi amministrativo contabile finalizzata alla realizzazione della Mappatura dei processi aziendali per revisione/integrazione del sistema di Pianificazione e controllo strategico e del sistema di controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>agosto 2007- agosto 2009</p> <p>Università degli studi di Siena</p> <p>Università</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi amministrativo – contabile finalizzata alla Riorganizzazione, controllo e valutazione delle attività tecnico-amministrative di Ateneo e Supporto alla Direzione Amministrativa nella redazione del Piano di risanamento dell’Ateneo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2009</p> <p>Siena Ambiente Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi pubblici – Servizio rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi amministrativo – contabili finalizzate alla definizione del Piano industriale e sistema di Pianificazione e controllo strategico secondo la logica Balanced Scorecard</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2005 - 2007</p> <p>Università degli Studi di Siena - CRESCO</p> <p>Università</p> <p>Consulente</p> <p>Valutazione attività tecniche ed amministrative e riorganizzazione dei servizi dell’ateneo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore 	<p>2006</p> <p>Siena Parcheggi Spa (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Parcheggi</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Consulente</p> <p>Analisi economico finanziarie finalizzate alla definizione di un sistema di Pianificazione Strategica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2004</p> <p>UnionCamere Toscana (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Camere di Commercio</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi amministrativo contabili finalizzate alla definizione di una metodologia di benchmarking fra le CCIAA della Toscana.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2001 - 2003</p> <p>Polo Universitario Aretino</p> <p>Pubblica amministrazione</p> <p>Consulente</p> <p>Supporto organizzativo e amministrativo al Polo Universitario Aretino</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Azienda/Ente • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2006</p> <p>Agenzia per i servizi pubblici locali del Comune di Grosseto (per conto di Telos Consulting Srl)</p> <p>Servizi Pubblici- Acqua, Gas, Rifiuti, Farmacie e servizi cimiteriali</p> <p>Consulente</p> <p>Analisi amministrativo contabili finalizzate all'individuazione di indicatori per il controllo della gestione dei servizi pubblici locali da parte del Comune di Grosseto sulle società da questo partecipate</p>

ATTIVITÀ DI CONSULENZA NEL SETTORE DEI RIFIUTI

<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di Lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>FEBBRAIO 2022 – DICEMBRE 2022</p> <p>Gruppo COGEAM (in collaborazione con UTILITEAM)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) – IMPIANTI di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di Lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>FEBBRAIO 2022 – DICEMBRE 2022</p> <p>CISA SpA (in collaborazione con UTILITEAM)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) – IMPIANTI di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025</p>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di Lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>FEBBRAIO 2022 – APRILE 2022</p> <p>BiWind Srl (in collaborazione con UTILITEAM)</p> <p>Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti</p> <p>Consulente</p> <p>Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) – IMPIANTI di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025</p>

Date (da – a)	Gennaio 2022 – (Marzo 2022)
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	Angelo Leva Srl (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025
Date (da – a)	Novembre 2021 – Luglio 2022
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	COGESA - SULMONA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	Consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025
Date (da – a)	Ottobre 2021 – Maggio 2022
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SMALTIMENTI SUD - ISERNIA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025.
Date (da – a)	Ottobre 2021 -Febbraio 2022
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATA SAVONA
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR-2) di cui alla Deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF, per il periodo 2022-2025
Date (da – a)	FEBBRAIO 2021 -Marzo 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATO TOSCANA CENTRO
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza e Validazione del Piano Economico Finanziario anno 2021 in coerenza con il Metodo di Calcolo di cui alla Delibera ARERA 443/2019/R/RIF – MTR, per il gestore AER.
Date (da – a)	Ottobre 2020 – giugno 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATA SAVONA
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2021.
Date (da – a)	Novembre 2020 – Aprile 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	AMAGA ABBIATEGRASSO
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti

Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2021.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2021 -Luglio 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	COGESA - SULMONA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2021.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2021 -Luglio 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SMALTIMENTI SUD - ISERNIA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2021.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2020 -Novembre 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATO TOSCANA CENTRO
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza e Validazione del Piano Economico Finanziario di ambito anno 2020 in coerenza con il Metodo di Calcolo di cui alla Delibera ARERA 443/2019/R/RIF - MTR.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2020 -Dicembre 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	COGESA - SULMONA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2020.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2020 – Dicembre 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SMALTIMENTI SUD - ISERNIA (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l'anno 2020.
Date (da – a)	FEBBRAIO 2020 – Luglio 2021
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	SERIT - Cavaion Veronese (VR) (in collaborazione con UTILITEAM)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF per l'anno 2020 e 2021.

Date (da – a)	FEBBRAIO 2020 – Luglio 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ATA SAVONA (per conto di MIXURA)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l’anno 2020.
Date (da – a)	GENNAIO 2020 – luglio 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	AMAGA ABBIATEGRASSO (per conto di MIXURA)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l’anno 2020.
Date (da – a)	Dicembre 2019 – giugno 2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	ASM PAVIA (per conto di MIXURA)
Tipo di azienda o settore	Servizi Pubblici – Servizio gestione Rifiuti
Tipo di impiego	consulente
Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella implementazione del Metodo tariffario Rifiuti (MTR) di cui alla Deliberazione ARERA 443/2019/R/RIF, per l’anno 2020.

ALTRE ESPERIENZE

Dal 2001 svolge attività di formazione presso Università, soggetti pubblici e privati in materia di controllo di gestione, pianificazione economico finanziaria e gestione/regolazione e affidamento dei servizi pubblici.

Dal 2004 partecipa a convegni sui temi del controllo strategico e di gestione nonché della Pianificazione economico – finanziaria e tariffaria nei servizi pubblici locali

Partecipazione a gruppi di ricerca organizzati dall’Università di Siena:

- Membro del Gruppo di ricerca IdroProject – sulla pianificazione economico finanziaria e tariffaria e sul controllo del soggetto gestore del Servizio Idrico Integrato (2000-2004);
- Membro di ARCO – Osservatorio Aziende, Regolazione e Concorrenza, osservatorio sui servizi pubblici locali istituito nell’ambito del Centro interdipartimentale di Studio sul “Governo delle Imprese e lo sviluppo Economico di Siena” (GISSES) dell’Università di Siena. (Settembre 2002- 2004).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **14.12.2000**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Siena
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, Controllo di gestione, Pianificazione Strategica, Pianificazione economico finanziaria e regolazione dei settori regolati, economia bancaria, Tesi di

• Qualifica conseguita	laurea in Programmazione e Controllo, titolo <i>“Riforma dei servizi pubblici locali – un confronto fra le tariffe di acqua gas e rifiuti”</i> Laurea in Scienze Economiche e bancarie
MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale	BUONA BUONA BUONA
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Lavora abitualmente in gruppi di lavoro per lo svolgimento dell’attività professionale, talvolta come project manager altre come membro del team sempre a stretto contatto con i livelli dirigenziali degli enti o aziende committenti. Partecipa a gruppi interdisciplinari di ricerca presso università o amministrazioni pubbliche in materia di servizi pubblici o problematiche connesse al controllo di gestione e all’analisi economico finanziaria, di conseguenza, ha maturato elevate capacità relazionali.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	nello svolgimento della sua attività, si trova quotidianamente ad affrontare problematiche connesse alla gestione e coordinamento delle risorse umane assegnate e all’amministrazione della società
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Ottimo utilizzo degli applicativi del pacchetto Office (Excel, Power Point, Word, Outlook, Access) , POSTA ELETTRONICA E NAVIGAZIONE WEB
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Nel mio tempo libero amo ascoltare musica, leggere, viaggiare e praticare sport
PATENTI	PATENTE B
PUBBLICAZIONI	<ul style="list-style-type: none"> • “Prime considerazioni nell’applicazione delle procedure di controllo del Soggetto Gestore”, in A. Riccaboni (a cura di), numero monografico, “Acqua” della Rivista “Il Ponte”, 2004. • Paper “Governare e Controllo delle partecipate: il caso del Comune di Grosseto” in Quaderni di Dottorato n.11 "Dal Management Pubblico alla Governance Pubblica", Prof. Riccardo Mussari (a cura di), Siena, 2005. • “Esternalizzazione dei servizi pubblici: Il controllo degli aspetti economico – finanziari e la soddisfazione dell’utente”, ANCITEL, Progetto “EXTRA”, 2005. • “Piano Economico Finanziario/1: primo step verso la gestione efficace” in collaborazione con A. Saviotti in “Il sole 24 ore- Ambiente e Sicurezza” n.9/2006. • “Piano Economico Finanziario/2: i principali strumenti di verifica” in collaborazione con S. Arezzini in “Il sole 24 ore- Ambiente e Sicurezza” n.9/2006. • Sezioni sui Piani Economico Finanziari e Tariffari, in collaborazione con S. Arezzini e A. Nardiello in “Focus su 40 Piani di Ambito, Ipotesi di linee guida per la

pianificazione di Ambito”, (a cura di) Ministero dell’ambiente e della Tutela del territorio, Comitato per la vigilanza sull’uso delle risorse idriche, SOGESID e Università di Siena – CRESCO, Centro di valutazione e controllo, 2006.

- “Balanced Scorecard in una Pubblica Amministrazione: il caso del Comune di Brugherio”, in collaborazione con S. Arezzini e A. Spasari, in Governance, Strategia e Misurazione delle Performance: Le nuove frontiere della Balanced Scorecard, a cura di Busco, Riccaboni, Saviotti, Knowità, Arezzo 2007.
- “Governance e Controllo delle aziende partecipate per la gestione dei servizi pubblici locali”, in collaborazione con S. Arezzini, in La Balanced Scorecard per l’attuazione della strategia nelle Pubbliche Amministrazioni, A cura di Riccaboni, Busco, Bacci, Del Medico, Knowità, Arezzo, 2008.
- “L’analisi economico – finanziaria nel settore idrico: il caso di Nuove Acque SpA” in collaborazione con S. Arezzini e S. Mancini, in Controllo di gestione – Best practice e casi operativi, a cura di Busco, Gazzei, Maraghini, Knowità, Arezzo, 2009.
- Indirizzi e suggerimenti per la determinazione del costo sproporzionato. Indirizzi a supporto della pianificazione distrettuale e coerenti con l’analisi economica prevista dalla Direttiva Quadro Acque”, Marina Colaizzi, Rosario Previsti. Simona Arezzini, Silverio Abati, Maria Filomena Curatola, Antonella Di Manna, Luca di Procolo, Barbara Fornai, Camilla Mignuoli (a cura di), 2021

Asciano, 18 settembre 2023