

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MARIA LUISA SANTELLA**

Telefono

E-mail

P.e.c.l

Nazionalità

Data e luogo di nascita

Residenza

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### •Professione attuale

**DOTTORE COMMERCIALISTA REVISORE CONTABILE IN BOLOGNA, ISCRITTA PRESSO L'ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI E ESPERTI CONTABILI DI BOLOGNA, AL N. 2038/A**

**PARTNER REA SRL - REFERENTE AREA SERVIZI IDRICI E AMBIENTALI**

**PRESIDENTE CDA SOELIA S.P.A. – SOCIETÀ IN HOUSE DEL COMUNE DI ARGENTA (FE)**

• 2002-2010

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**CONSULENTE IN MATERIA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

Laboratorio Utilities & Enti Locali Srl – via Santo Stefano 42 – 40125 Bologna

Società di consulenza nel settore dei servizi pubblici locali

Consulente

Responsabile di progetti di consulenza nel settore idrico e dei servizi pubblici locali

• Date 2001-2002

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**RICERCATRICE IN MATERIA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

Nomisma S.p.A. - Strada Maggiore 44 – 40125 Bologna

Società di studi economici

Ricercatrice nel settore dei servizi pubblici locali

Partecipazione a gruppi di lavoro per incarichi inerenti i servizi pubblici locali

• Date 2000-2001

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**STAGISTA PRESSO LA REGIONE EMILIA ROMAGNA**

Regione Emilia Romagna – Viale Albo Moro – Bologna

Regione Emilia Romagna – area politiche comunitarie

Stagista nel dipartimento delle Politiche comunitarie

Partecipazione all'elaborazione dei report di aggiornamento in materia di fondi comunitari

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date

- Nome e tipo di istituto di istruzione

Gennaio 2005

Iscrizione al registro dei revisori dei conti presso il Ministero di Grazia e Giustizia N. 138686

• Date

- Nome e tipo di istituto di istruzione

Novembre 2004

Abilitazione esercizio della professione di dottore commercialista ed Iscrizione all'albo degli Esperti Contabili di Bologna. P.Iva n. 02494911205

- Date Ottobre 1999 – Giugno 2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione Collegio Europeo di Parma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di specializzazione in Diritto, Economia e Politica della Comunità europea
- Tesi finale “Il Regolamento quadro 1260/1999 dei Fondo Strutturali”
- Date Ottobre 1993 – Aprile 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione Università degli Studi di Parma – Facoltà di Economia Aziendale
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Economia Aziendale – votazione finale 107/110
- Tesi finale “La disciplina delle deleghe di voto nel Testo Unico della Finanza”
- Date Settembre 1989 – Luglio 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione Liceo Scientifico G. Galilei Lanciano (Chieti)

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura Buono
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

L'ESPERIENZA DI LAVORO FINORA MATURATA SI È INCENTRATA NEL SETTORE DEI SERVIZI PUBBLICI. L'ATTIVITÀ DI STUDIO E CONSULENZA SI È ESTESA ALL'ANALISI SETTORIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DEI SERVIZI PUBBLICI, CON APPROFONDIMENTO DEGLI ASPETTI INERENTI ALLA REGOLAZIONE TARIFFARIA E LA VALUTAZIONE DELLE IMPRESE REGOLATE.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Ottimo uso di Office e di Internet;  
Ottimo uso di programmi di contabilità (Team -System)

**PATENTE** Patente B. Auto propria. Disponibilità a viaggiare

**ALLEGATI** - Principali incarichi svolti in materia di servizi pubblici locali  
- Docenze  
- Pubblicazioni

## **Principali incarichi svolti in materia di servizi pubblici locali**

### **2022 - 2015:**

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di validazione dei dati contabili 2020 e 2021 e calcolo della tariffa idrica 2022-2023 del gestore HERA S.p.a. (Ambiti di Modena, Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini) ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/R/ldr come aggiornata dalle Delibere ARERA 639/2021/R/ldr e 229/2022/R/ldr;

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per AURI (Autorità d'Ambito Regione Umbria) di validazione dei dati contabili 2021 e calcolo della tariffa idrica 2022-2023 dei gestori idrici UMBRA ACQUE S.p.A., S.I.I. S.c.p.a. Terni e VUS S.p.A. ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/R/ldr come aggiornata dalle Delibere ARERA 639/2021/R/ldr e 229/2022/R/ldr;

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATI Catania (Autorità d'Ambito Provincia di Catania) di validazione dei dati contabili 2021 e calcolo della tariffa idrica 2022-2023 dei gestori idrici salvaguardati ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/R/ldr come aggiornata dalle Delibere ARERA 639/2021/R/ldr e 229/2022/R/ldr;

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per AURI (Autorità d'Ambito Regione Umbria) di validazione dei dati contabili 2020 ed elaborazione dei PEF rifiuti 2022-2025 dei gestori del servizio delle Province di Terni (RTI composta da ASM S.p.A. e C.N.S.) e Foligno (VUS S.p.A.) ai sensi della Delibera ARERA 363/2021/R/rif;

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per il Comune di Matera di validazione dei dati contabili 2020 ed elaborazione dei PEF rifiuti 2022-2025 del gestore del servizio rifiuti (C.N.S. - COSP) ai sensi della Delibera ARERA 363/2021/R/rif;

**2022 - 2021:** incarichi professionali REA Srl di consulenza specialistica in materia di regolazione tariffaria (calcolo tariffe e unbundling contabile) ai gestori idrici EMILIAMBIENTE S.p.A., CADF S.p.A. e GE.SE.SA. S.p.A. (gruppo ACEA);

**2021:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per AURI Umbria di validazione dei dati contabili 2020 dei gestori Umbria Acque S.p.A., Servizio Integrato S.C.p.A. e Valle Umbra Servizi S.p.a. ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/IDR e analisi di benchmarking delle performance gestionali;

**2021:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATI Catania di assistenza in materia tariffaria e predisposizione del tool aggregato dei gestori pubblici del territorio;

**2022:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per il Consiglio di Bacino di Venezia di validazione dei dati contabili 2018-2019 ed elaborazione dei PEF rifiuti 2020-2021 del gestore del servizio rifiuti (VERITAS S.p.A.) ai sensi della Delibera ARERA 443/2019/R/rif;

**2020:** incarico professionale NOMISMA S.p.A. inerente all'attività per ATERSIR di validazione dei dati contabili 2018-2019 e di calcolo della tariffa idrica 2020-2023 del gestore HERA S.p.a. (Ambiti di Modena, Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini) ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/IDR;

**2020:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per AURI Umbria di validazione dei dati contabili 2018-2019 e di calcolo della tariffa idrica 2020-2023 dei gestori Umbria Acque S.p.A., Servizio Integrato S.C.p.A. e Valle Umbra Servizi S.p.a. ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/IDR;

**2020:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATI 2 Catania di validazione dei dati contabili 2018-2019 e di calcolo della tariffa idrica 2020-2023 dei gestori pubblici del servizio idrico ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/IDR;

**2020:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATO di CALTANISSETTA di validazione dei dati contabili 2018-2019 e di calcolo della tariffa idrica 2020-2023 del gestore del S.I.I. CALTACQUE S.p.a. ai sensi della Delibera ARERA 580/2019/IDR (*in corso*);

**2020 - 2019:** incarichi professionali REA Srl di consulenza specialistica in materia di regolazione tariffaria (calcolo tariffe e unbundling contabile 2018) ai gestori idrici EMILIAMBIENTE S.p.A., CADF S.p.A. e GE.SE.SA. S.p.A. (gruppo ACEA);

**2019:** incarico professionale REA Srl inerente la consulenza per AURI Umbria per l'istruttoria tecnico-economica di valutazione dell'istanza presentata dal gestore del servizio idrico integrato Umbra Acque S.p.A. avente ad oggetto l'estensione del termine di durata della concessione dal 04/03/2028 al 31/12/2031 (*in corso*);

**2019:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATO di CALTANISSETTA di assistenza e supporto nell'acquisizione degli impianti e della gestione del Servizio Idrico Integrato nelle aree industriali IRSAP presenti nella Provincia di Caltanissetta;

**2019:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATI 2 Catania di *due diligence* economico-regolatoria dei gestori pubblici del servizio idrico integrato;

**2019:** incarico professionale REA Srl di consulenza economico-regolatoria a CADF S.p.A. per la ricostruzione ex post delle stratificazioni regolatorie dei cespiti aziendali considerando l'attuale configurazione della società che recepisce la fusione per incorporazione della società degli assets DELTA RETI S.p.A.;

**2019:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di aggiornamento del Piano Economico Finanziario (PEF) del Piano d'Ambito idrico di Piacenza;

**2018:** incarico professionale AURI Umbria inerente il benchmark dei gestori idrici presenti nella Regione Umbria;

**2018:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. di sviluppo economico-finanziario del progetto "Case dell'acqua";

**2018:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATI 2 Catania di implementazione del Piano di prima attivazione del Servizio Idrico Integrato e calcolo della tariffa idrica 2018-2019 dei gestori idrici salvaguardati (ACOSSET S.p.A., SIDRA S.p.A., AMA S.p.A., Acque di Casalotto S.p.A.) ai sensi della Delibera ARERA 918/2017/IDR;

**2018:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di validazione dei dati contabili 2016 e di calcolo della tariffa idrica 2018-2019 del gestore HERA S.p.a. (Ambiti di Modena, Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini) ai sensi della Delibera ARERA 918/2017/IDR;

**2018:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATO di CALTANISSETTA di validazione dei dati contabili 2016 e di calcolo della tariffa idrica 2018-2019 del gestore del S.I.I. CALTACQUE S.p.a. ai sensi della Delibera ARERA 918/2017/IDR;

**2017:** incarico professionale REA inerente all'attività per l'ATI 2 Umbria di analisi economico-finanziaria dei Piani Finanziari dei gestori del servizio di gestione dei rifiuti urbani presenti in Provincia di Perugia;

**2017:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per il gestore del Servizio Idrico Integrato S.A.S.I. S.p.A. operante nella Provincia di Chieti, di supporto nell'implementazione del sistema di unbundling contabile idrico e predisposizione dei Conti Annuali Separati (CAS) 2016 da trasmettere all'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas ed i Servizi Idrici;

**2017:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per il gestore del Servizio Idrico Integrato CADF S.p.A. operante nella Provincia di Ferrara di supporto nell'implementazione del sistema di unbundling contabile idrico e predisposizione dei Conti Annuali Separati (CAS) 2016 da trasmettere all'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas ed i Servizi Idrici;

**2017:** incarico professionale REA Srl di consulenza per il gestore del Servizio Idrico Integrato GE.SE.SA. S.p.A. operante nella Provincia di Benevento, nell'implementazione del sistema di unbundling contabile idrico e predisposizione dei Conti Annuali Separati (CAS) 2016 da trasmettere all'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas ed i Servizi Idrici;

**2017:** incarico professionale di consulenza a Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. nell'implementazione del sistema di unbundling contabile idrico e predisposizione dei Conti Annuali Separati (CAS) 2016 da trasmettere all'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas ed i Servizi Idrici;

**2017:** incarico professionale AIM Mobilità Srl per la redazione di una perizia di stima perizia di stima della quota di partecipazione nella società Vicentina Trasporti Srl;

**2017:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ASI NAPOLI di calcolo della tariffa idrica per le utenze industriali ubicate nei distretti gestiti, ai sensi della Delibera AEEGSI 664/2015/IDR e s.m.i.;

**2017:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di elaborazione del Piano Economico Finanziario per l'affidamento del servizio idrico integrato nell'Ambito di Rimini.;

**2016:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di validazione dei dati contabili 2014 e di calcolo della tariffa idrica 2016-2019 del gestore HERA S.p.a. (Ambiti di Modena, Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini) Integrato ai sensi della Delibera AEEGSI 664/2015/IDR e s.m.i.;

**2016:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per Autorità d'Ambito 6 di Caltanissetta di validazione dei dati contabili 2014 e di calcolo della tariffa idrica 2016-2019 del gestore del S.I.I. CALTACQUE S.p.a. ai sensi della Delibera AEEGSI 664/2015/IDR e s.m.i.;

**2016:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per GESESA S.p.A. - gestore del servizio idrico in Provincia di Benevento - di validazione dei dati contabili 2014 e di calcolo della tariffa idrica 2016-2019 ai sensi della Delibera AEEGSI 664/2015/IDR e s.m.i.;

**2016:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per il gestore del Servizio Idrico Integrato CADF S.p.A. di supporto nella compilazione delle schede tecniche e contabili di rendicontazione 2014 e nella valutazione degli impatti tariffari derivanti dalle scelte strategiche di sviluppo aziendale;

**2016:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATI 1 e 2 UMBRIA di validazione dei dati contabili 2014 e di calcolo della tariffa idrica 2016-2019 del gestore del Servizio Idrico Integrato UMBRACQUE S.p.a. ai sensi della Delibera AEEGSI 664/2015/IDR e s.m.i.;

**2015:** incarico professionale Valore Ambiente Srl per la prima valutazione dei rapporti di cambio nell'operazione di fusione tra Valore Ambiente Srl e Agno Chiampo Ambiente Srl;

**2015:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per ATERSIR (Autorità d'Ambito Regione Emilia Romagna) di validazione dei dati contabili 2013 ed il calcolo del conguaglio tariffario idrico del gestore HERA S.p.a. (Ambiti di Modena, Bologna, Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini) Integrato ai sensi della Delibera AEEGSI 643/2013/IDR e s.m.i.;

**2015:** incarico professionale REA Srl inerente all'attività per l'ATI 1 e 2 UMBRIA di validazione dei dati contabili 2013 ed il calcolo del conguaglio tariffario del gestore del Servizio Idrico Integrato UMBRACQUE S.p.a. ai sensi della Delibera AEEGSI 643/2013/IDR e s.m.i.;

### **Docenze e formazione in materia di servizi pubblici locali:**

**2021:** referente scientifico e docente alla seconda edizione dell'**Executive Programme in "Management and Administration del Settore Idrico – MASID** organizzato dalla LUISS Business School e REA Srl

**2020:** referente scientifico e docente alla prima edizione dell'**Executive Programme in "Management and Administration del Settore Idrico – MASID** organizzato dalla LUISS Business School e REA Srl

**2017:** relazione al seminario REA inerente "l'unbundling contabile e le verifiche ispettive dell'AEEGSI nel settore idrico". Intervento sulle procedure di unbundling contabile

**2016:** relazione al seminario REA – UTILITEAM inerente la "Nuova regolazione idrica 2016-2019". Intervento sul nuovo Metodo Tariffario Idrico MTI-2 (Delibera AEEGSI n. 664/2015/R/Idr)

**2014:** docenza al Corso di Formazione dell'azienda CADF S.p.A. inerente la tariffa del Servizio Idrico Integrato secondo il metodo tariffario (MTI) introdotto dalla Delibera AEEGSI n. 643/2013/R/Idr

**2013:** docenza al Corso di Alta Formazione Universitaria "Regolazione e mercato nei servizi di pubblica utilità" organizzato dall'Alma Mater di Bologna; argomento dell'intervento: analisi del servizio idrico integrato;

**2013:** docenza al Corso di Formazione dell'ATI2 UMBRIA inerente la tariffa del Servizio Idrico Integrato secondo il metodo tariffario transitorio (MTT) introdotto con la Delibera AEEGSI n. 585/2012/R/Idr

**2012:** docenza al Corso di Alta Formazione Universitaria "Regolazione e mercato nei servizi di pubblica utilità" organizzato dall'Alma Mater di Bologna; argomento dell'intervento: analisi del servizio idrico integrato;

**2010:** docenza al Corso di Alta Formazione Universitaria "Regolazione e mercato nei servizi di pubblica utilità" organizzato dall'Alma Mater di Bologna; argomento dell'intervento: analisi del servizio idrico integrato;

**2005 -2007:** relatore a seminari organizzati da Laboratorio Utilities & Enti Locali Srl in materia di servizi pubblici locali;

**2006:** docenza al Master di II livello in "Servizi Pubblici Locali" organizzato dalla Facoltà di Economia "Federico Caffè" per l'A.A. 2005 /2006. Argomento dell'intervento: "Il ruolo del contratto di servizio nell'affidamento dei servizi pubblici locali".

**2005:** docenza al Master di II livello in "Servizi Pubblici Locali" organizzato dalla Facoltà di Economia "Federico Caffè" per l'A.A. 2004 /2005. Argomento dell'intervento: analisi e la stesura della carta di servizio.

### **Pubblicazioni in materia di servizi pubblici locali:**

**2016:** Prospettive (non scontate) del nuovo metodo tariffario idrico 2016-2019", 21 gennaio 2016, Staffetta Quotidiana – Staffetta Acqua, Autori: M.L. Santella e G. Mastropieri

**2012:** partecipazione alla stesura del rapporto Nomisma 2012 "Servizi pubblici locali".

**2007:** partecipazione alla stesura della monografia "Economia e Politica della regolazione del servizio idrico. Modelli e esperienze a confronto", a cura di Fazioli R., Ed. CLUEB, Bologna.

Presto consenso al trattamento e alla comunicazione dei miei dati personali in base al D. Lgs. 196/03.

Bologna, 28 luglio 2022

Maria Luisa Santella