

CURRICULUM VITAE

di Elisabetta Ferrari

Studi

- Maturità classica conseguita nel luglio del 1988 al Liceo Classico “M.Gioia” di Piacenza;
- Laurea in Giurisprudenza, con indirizzo economico, conseguita nell’anno accademico 1995/1996 presso l’Università degli Studi di Milano con una tesi su “Progresso tecnologico, politiche pubbliche e scelte strategiche nelle RETI di telecomunicazioni: fra monopolio e liberalizzazioni”, relatore Prof. Mario Talamona (voto 110/110);
- 1997 - Master di marketing e comunicazione del Consorzio For.P.I.N. dell’Associazione degli Industriali di Piacenza, con stage in Inghilterra;
- 2003 - Corso di Formazione sul D.Lgs. 231/2001 per la costruzione del modello organizzativo e di gestione delle società, Milano, Learning Resources Associates.

Principali esperienze e ruoli manageriali

- Dal 2017 consigliere del Consiglio d'Amministrazione di Sogesid SpA (Roma), la maggior società interamente pubblica attiva nel settore ambientale, di proprietà del Ministero delle Finanze, opera *in house providing* per il Ministero dell'ambiente e per il Ministero delle Infrastrutture, con 478 dipendenti, un capitale di euro 54.820.920, valore della produzione di oltre 44 milioni di euro. Fornisce alla Pubblica Amministrazione la progettazione ed il coordinamento di azioni mirate, volte a soddisfare le necessità di assistenza tecnica, risanamento e salvaguardia ambientale, monitoraggio, ecosostenibilità, educazione ambientale a favore delle realtà locali, per la tutela della salute e per la qualità della vita dei cittadini. In particolare opera nei seguenti campi: gestione delle risorse idriche e del servizio idrico integrato; monitoraggio e vigilanza in materia di rifiuti; trattamento e smaltimento delle acque reflue civili; programmazione ed attuazione degli interventi di bonifica finalizzati al risanamento ambientale, prevenzione e piani d'intervento e monitoraggio per la tutela delle acque marine dall'inquinamento, protezione e ripristino dei corpi idrici, supporto ai controlli e vigilanza in materia di inquinamento delle acque interne, superficiali e sotterranee; promozione e implementazione di interventi finalizzati all'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili; valutazione dell'impatto ambientale; azioni in materia di valutazione e risarcimento del danno ambientale; supporto tecnico allo svolgimento di attività internazionali connesse ai settori di competenza ed in particolare in materia di acque; promozione dello Sviluppo Sostenibile e programmi di finanziamento con fondi UE, desertificazione,

inquinamento, Life; studio e svolgimento di campagne informative in materia ambientale, progetti di educazione ambientale, studio ed elaborazione di programmi di formazione professionale in campo ambientale, predisposizione, divulgazione e gestione delle informazioni in materia di ambiente; elaborazione di studi e progetti in materia di assetto idrogeologico; interventi per pubbliche calamità; prevenzione e protezione dall'inquinamento in tutte le sue matrici ambientali, compreso il rischio industriale; progettazione e direzione di lavori di opere necessarie al completamento, integrazione e attivazione di sistemi idrici, fognari e irrigui.

- Dal 18.07.2017 Amministratore Delegato di Villa Serena Srl (Montefiascone-VT), società mista pubblico-privata, con 112 dipendenti, che fornisce un servizio specialistico di assistenza integrata agli anziani e a soggetti non autosufficienti, attraverso tre realtà distinte e complementari: la Residenza Sanitaria Assistenziale (80 posti, di cui 40 di livello A e 40 di livello B, accreditati dal SSR Lazio), la Casa di Riposo e la Casa di Riposo con assistenza infermieristica (per 120 posti), di recente integrate con l'apertura dell'Ambulatorio polispecialistico. Dal 03.02.2018 è nominata Presidente del Consiglio d'Amministrazione e Amministratore Delegato di Villa Serena Srl, società a socio unico, interamente di proprietà del Comune di Montefiascone.
- Dal 2015 al 31/05/2018 Amministratore della casa editrice Historia Editore srl (Roma), società editrice specializzata nella pubblicazione di libri e video destinati alla conservazione e alla divulgazione dei Beni Culturali d'Italia, fondata nel 2015 con lo scopo di diffondere e sostenere lo sviluppo e la conoscenza dell'immenso patrimonio dei Beni Culturali d'Italia e di fornire strumenti utili allo scopo, quali, in particolare, le monografie tematiche e la relativa produzione di materiali audiovisivi – docufilm, nati dalla collaborazione con varie Soprintendenze dei Beni Archeologici e Culturali. Per Historia Editore ha inoltre curato l'organizzazione di eventi culturali legati all'enogastronomia, alle tradizioni popolari e in particolare si occupa attivamente, in collaborazione con l'AEVF (Associazione europea delle Vie Francigene) della valorizzazione dell'antica Via Francigena nel tratto viterbese, come cammino religioso e *slow way*, importante via culturale e spirituale, per il benessere fisico e per la riscoperta dei paesaggi, dei valori del cibo genuino e delle tradizioni dei popoli e dei territori attraversati dai pellegrini.
- Dal 2014 al 2017 Amministratore di Feel Future srl (Roma), società di consulenza, attiva nel settore energia da fonti rinnovabili, ambiente-rifiuti, efficienza energetica.
- Dal 2004 consigliere del cda, da aprile 2007 a dicembre 2015 Presidente di Tecnoborgo SpA, società mista, costituita a seguito di gara pubblica, partecipata da IREN S.p.A. (multiutility

quotata dei Comuni di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Genova e Torino) e da Veolia Servizi Ambientali S.p.A. (Gruppo Veolia, leader mondiale dei servizi ambientali). Tecnoborgo, oggi incorporata nel Gruppo Iren, è proprietaria e gestisce l'impianto di termovalorizzazione destinato allo smaltimento dei rifiuti prodotti nella provincia di Piacenza (120.000 ton/a di rifiuti urbani, rifiuti speciali, rifiuti ospedalieri e fanghi di depurazione) e al recupero energetico (11 MW elettrici). Tecnoborgo, nel settore dei rifiuti, è stata la prima joint venture mista pubblica-privata in Italia e la prima a servirsi del project financing (finanziamento di 61 mln di euro) con otto banche, italiane e internazionali. La produzione di energia è stata valorizzata a tariffa CIP 6/92 e ha beneficiato dei certificati verdi. E' l'unico impianto che, per trasparenza, pubblica on line i dati delle emissioni in continuo, è l'unico ad aver ottenuto tutte le certificazioni del settore, effettua in media 2 milioni di euro all'anno di manutenzioni e investimenti, con importanti ricadute sul territorio (ad esempio la sponsorizzazione del Festival del Diritto e la ricerca Piacenza Smart City).

- Dal 2010 al 2013 per il Gruppo api (Roma), attivo nei settori della raffinazione/distribuzione di prodotti petroliferi e della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e da gas, è stata consulente del Gruppo e consigliere del cda di api nova energia spa (fonti rinnovabili e gas, con più di 300 MW installati); da giugno 2010 a giugno 2013 come Amministratore Delegato della SER spa, joint venture nell'eolico tra api e la spagnola Iberdrola (leader mondiale delle fonti rinnovabili) è stata responsabile della realizzazione di 350 MW di produzione di energia da impianti eolici in Sicilia e in Puglia, per un investimento di 500 milioni di euro in project finance, finanziato da un pool di 8 banche internazionali: il maggior progetto europeo nelle fonti rinnovabili effettuato con la formula del project finance, con gara internazionale per la scelta del General contractor e finanziamento con contributi pubblici ex lege 488/92. Come AD di SER ha avviato gli impianti, organizzato le attività di gestione e i contratti di manutenzione, e aderito al Protocollo di Legalità in funzione antimafia: la SER oggi è una delle poche imprese che ha ottenuto la tripla A assegnata dal rating di legalità effettuato dall'Authority per l'energia e il gas. Come consigliere di api nova energia ha seguito tutte le attività del Gruppo api nel settore energetico (fotovoltaico, eolico, biomasse, oli vegetali in Mozambico e in Brasile) dallo sviluppo (1.000 MW in portafoglio) alla realizzazione, inclusa la negoziazione di convenzioni con decine di Comuni. In particolare, ha coordinato il team del progetto più importante a Falconara (Ancona): il rigassificatore LNG da 4 sm³/anno, autorizzato con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico rilasciato nel gennaio 2012, dopo aver negoziato con la Regione Marche un accordo per la bonifica, riqualificazione e parziale riconversione del sito industriale, insieme a un protocollo

ambientale e alla partecipazione societaria della Regione. Il progetto LNG è localizzato nel sito della raffineria api di Falconara (Ancona), dove è già in esercizio il gassificatore IGCC da 287 MW convertito a gas.

- Dal 2002 al 2009 ha ricoperto diversi ruoli manageriali in ICQ Holding spa (Roma), capogruppo di sessanta società facenti parte del gruppo ICQ, operante in tutte le regioni italiane nel settore dell'energia, come gruppo industriale e leader nella consulenza e nella progettazione e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, in particolare da fonte eolica, idroelettrica, biomasse e biogas, nonché nello studio d'impatto ambientale, analisi di risparmio energetico e termico con riconoscimento di certificati bianchi, progetti di efficienza energetica (elettrica e termica) verso PA e primari Gruppi industriali (gestione e manutenzione di sistemi di telegestione e telecontrollo di impianti di illuminazione pubblica e privata, illuminazione da interni, sistemi di riscaldamento e raffrescamento, impianti di cogenerazione con caldaie a recupero dei fumi di processo), trading di energia e di certificati verdi. Come manager della Holding ICQ ha avuto la responsabilità di diverse funzioni: Direzione Affari Societari, Affari Legali, Direzione e Gestione del Personale, Nuovi investimenti, Affari istituzionali e comunicazione. Ha coordinato i gruppi di lavoro interni e i consulenti esterni impegnati in operazioni di integrazione operativa (rami aziendali) e societaria (fusioni, acquisizioni e cessioni di partecipazioni), associazioni d'impresе, gare e appalti, trattative commerciali, negoziazioni e contrattualistica, fornitura di energia, ottenimento di incentivi, contratti di manutenzione, transazioni, fase di precontenzioso, gestione dei rapporti con gli Enti e le associazioni di categoria (Ministeri, Regioni, Province e Comuni, GSE, ENEL, Terna, Assoelettrica), iter autorizzativo, gestione del personale, aggiornamento normativo, relazioni esterne e comunicazione, adozione del codice etico e del modello societario previsto dal D.Lgs. 231/2001, ottenimento del rating etico più elevato. In particolare, nel 2008, ha condotto le negoziazioni per la cessione della minoranza di ICQ Holding spa a un partner strategico, dalla due diligence fino al closing e alla stesura dei patti parasociali con il Fondo d'Investimento acquirente. Inoltre ha partecipato alla costituzione e gestione, anche come consigliere d'amministrazione, di società con partenariato pubblico e privato, come ad esempio ICQ Toscana spa per la gestione di discariche e la manutenzione dei motori elettrici in Toscana, Esco Umbria srl per interventi di efficienza energetica su immobili pubblici, Eolo 21 spa per la realizzazione di parchi eolici su terreni pubblici in Calabria, SIM spa costituita a seguito di gara pubblica con EIPLI (ente di irrigazione per la Puglia, Lucania e Irpinia) per la realizzazione e gestione di centrali idroelettriche lungo l'acquedotto del Sinni in Puglia-Basilicata.

- Dal 2002 al 2005 è stata consigliere del cda di TESA spa (fino alla fine del processo di integrazione societaria con la fusione nella nuova holding ENIA spa, poi IREN spa) società pubblica, multiutility del Comune di Piacenza che eroga i principali servizi pubblici: dal servizio idrico integrato sul territorio della Provincia, al ciclo di raccolta e smaltimento rifiuti, verde pubblico, rete di TLC, servizi cimiteriali, depurazione, bonifica autocisterne.
- Dal 2003 al 2005 è stata consigliere del cda del Consorzio Piacenza Energia: consorzio d'acquisto costituito dall'Associazione Industriali di Piacenza per l'approvvigionamento nel mercato libero dell'energia a favore delle imprese associate.
- Dal 1999 al 2001 per le società Liri Impresa srl (di proprietà di imprenditori piacentini) e Liri Energia SpA (di proprietà delle Acciaierie Valbruna di Vicenza), società proprietarie rispettivamente dell'area industriale dismessa ex CRDM, cartiera di Isola del Liri (FR), area di 140.000 mq e 80.000 mq coperti, e delle tre centrali idroelettriche ivi localizzate, è stata responsabile della gestione del personale (60 operai) e delle relazioni industriali (con i sindacati, il Ministero del Lavoro, Sviluppo Italia, il Ministero dell'Industria), della promozione e insediamento di nuove attività sul sito da riqualificare e riconvertire (su cui si sono insediate più di trenta diverse realtà imprenditoriali) e della valorizzazione delle aree immobiliari, nonché del ramo energia: tre centrali idroelettriche di cui ha curato la revisione e totale automatizzazione.
- Dal 1998 al 2001 è stata consigliere del cda con delega e responsabile del progetto fino al completamento dell'iter autorizzativo di Idro Company srl (Milano), società titolare del progetto di centrale termoelettrica a biomasse vegetali di Cisterna di Latina (LT) della potenza di 10 MW elettrici con valorizzazione dell'energia a tariffa CIP 6/92.
- Dal 1998 al 1999 per il Gruppo Arga Fabes S.p.A. di Piacenza (comprendente le società Arga Fabes, FEMA, TMA, SECMU, attive nel settore della meccatronica per la produzione di macchine utensili a controllo numerico, leader del mercato degli utensili diamantati) ha seguito dapprima l'area commerciale, poi il settore legale con responsabilità della sicurezza ex lege 626/94 e il completamento della realizzazione in leasing dei capannoni industriali.

Docenze e attività di ricerca

- Dalla costituzione, avvenuta nel settembre 2008, ad oggi fa parte del Comitato Scientifico (gruppo di 35 esperti) della Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile (Susdef) promossa da Edo Ronchi. Nell'ambito della Fondazione partecipa attivamente al gruppo di lavoro Fonti Rinnovabili e Efficienza Energetica.

- Membro del Comitato Tecnico Scientifico per l'attività formativa e docente dell'ENAIIP (ente di formazione professionale di Piacenza) per il corso IFTS di tecnico superiore per l'energia e l'ambiente (2008/2009).
- Docente al Master in "Gestione delle risorse energetiche" organizzato dal SAFE di Roma (2008/2009).
- Dal 2003 al 2009 è stata Membro della commissione permanente fonti rinnovabili di Assoelettrica, associazione nazionale dei produttori di energia, aderente a Confindustria.
- Attraverso le società rappresentate ha seguito le attività e le proposte sui temi ambiente e rinnovabili delle varie associazioni di categoria a livello nazionale (ANEV-eolico, Assosolare, FISE-Assoambiente, Federambiente, APER-produttori fonti rinnovabili).

Partecipazione a convegni e seminari in qualità di relatore o organizzatore

- Festival del Diritto, organizzato dal Comune di Piacenza, dall'Editore Laterza e dal Sole24Ore, con Stefano Rodotà responsabile scientifico:
 - edizione 2009 "Pubblico e Privato". Relatrice al Forum "Tecnoborgo: una joint venture pubblico/privato, la situazione attuale nel settore della termovalorizzazione e le prospettive di sviluppo".
 - edizione 2010 "Disuguaglianze". Relatrice al Forum "Dis.Eco.Guaglianze: tecnologie e tecniche di trattamento dei rifiuti a confronto, come si generano disuguaglianze tra i cittadini, in Italia e negli altri paesi del mondo".
 - edizione 2011 "Umanità e Tecnica":
 - Relatrice al Forum "L'Etica nel mondo tecnologico: tutti i progressi sono automaticamente positivi?".
 - Relatrice al Forum "Trash: l'incontro possibile tra uomo e tecnologia. Quanto è importante il fattore umano nella gestione di un impianto a tecnologia complessa".
 - edizione 2012 "Solidarietà e Conflitti". Relatrice al Forum "Smart City. Progettare oggi la città sostenibile e intelligente di domani".
 - edizione 2014 "Partecipazione/esclusione". Relatrice alla conferenza "Donne, politica e lavoro".
 - edizione 2015 partecipa al dibattito sul "Futuro".
- Relatrice e organizzatrice della conferenza "Ambiente con energia: scenari per un futuro sostenibile" (Roma, 10 giugno 2010) di presentazione del primo studio sul bilancio energetico e ambientale di un termovalorizzatore nel suo intero ciclo di vita.

- Intervento alla tavola rotonda di AITEC (Associazione Cemento) sul tema dell'utilizzo del CSS (combustibile solido secondario) nell'industria (Roma, Confindustria, 12 aprile 2012).
- Interviene e organizza il Convegno "La costruzione di un modello Smart City per la sostenibilità delle città medie" (Piacenza, 20 aprile 2012), organizzato insieme alla Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile di Roma e Tecnoborgo Spa.
- Intervento al BAR CAMP "Città e imprese oltre la crisi: nuove opportunità di crescita SMART & GREEN" al Festival dell'Energia, Roma, 24/25 maggio 2013.
- Intervento alla tavola rotonda "Aziende e Università per un futuro sostenibile del Recupero da Rifiuti" organizzata dal Centro Studi MatER del Politecnico di Milano, 18 settembre 2013.
- Relatrice al Convegno "Donne e Green economy", organizzato dal Comune di Roma e dalla Fondazione Sviluppo Sostenibile il 23 giugno 2014 ai Musei Capitolini di Roma.
- Intervento sulla piccola editoria al Festival delle Arti e della Bellezza, Civita di Bagnoregio (VT) 4 ottobre 2015.
- Relatrice alla conferenza su Donne, pari opportunità e valorizzazione della diversity al Festival Pulcheria Donne, Talenti, Professioni, Piacenza, 11 ottobre 2015.
- Relatrice alla tavola rotonda "Artigianato e enogastronomia della Tuscia viterbese, un percorso iniziato con gli Etruschi" all'interno del programma di "Piacere Etrusco" IV edizione, 28 aprile 2017, organizzato dalla Camera di Commercio di Viterbo e di Roma, Unioncamere Lazio, Regione Lazio, Comune di Viterbo, Slow Food e Touring Club Italiano.
- Organizzatrice nel 2017 del Pilgrim's Rest, punto di informazioni e di ristoro del pellegrino della Via Francigena a Montefiascone. Al Pilgrim's Rest hanno aderito con il patrocinio l'Associazione Europea delle Vie Francigene (AEVF), l'Associazione Via Francigena di Montefiascone (AVFM), il Comune di Montefiascone, la Camera di Commercio di Viterbo, la casa editrice Historia Editore e la rete d'impresе Villaggio della Tuscia.
- Collabora all'organizzazione della Quarta edizione del premio letterario "Donne tra ricordi e futuro" a cura della Fidapa, 17 dicembre 2017.
- Moderatrice di tavole rotonde nelle edizioni del 2017-2018-2019 del Festival letterario "La Parola che non muore" quattro giorni di incontri a Civita di Bagnoregio e a Montefiascone (VT), direttore artistico il linguista Massimo Arcangeli.
- Organizza l'evento di lancio della consultazione pubblica "Villa Serena, idee per la rinascita", 31 gennaio 2018 presso Villa Serena, alla presenza del Direttore dell'Agenzia del Demanio, e l'evento di chiusura della consultazione pubblica il 10 maggio 2018.
- Relatrice alla conferenza "La Via Francigena e i suoi pellegrini" organizzata da Inner Wheel Italia il 20 ottobre 2019 presso la Rocca dei Papi di Montefiascone (VT).

- Relatrice al 7° Forum sulla Via Francigena organizzato dal Comune di Monteriggioni (SI) "Comuni in Cammino", 01.02.2020 a Abbadia Isola - Monteriggioni (SI).
- Relatrice all'incontro dibattito sul turismo lento come leva di sviluppo economico sostenibile – 26.07.2020 Castello di Torre Alfina (VT), Regione Lazio e Slow Food.

Altre informazioni

- Nel 1994 costituisce la Federconsumatori-Piacenza, prima Associazione di tutela dei diritti dei consumatori e utenti a Piacenza. E' stata vicepresidente dal 1994 al 2002, anni in cui ha organizzato e svolto lezioni antitruffa dirette agli studenti e agli anziani in collaborazione con la Guardia di Finanza, e ha condotto una trasmissione radiofonica settimanale rispondendo alle telefonate dei consumatori.
- Dal 2002 al 2009 è stata iscritta all'Ordine degli Avvocati di Piacenza.
- Nel 2010 collabora con il Sole 24Ore che la intervista in quanto unica donna in Italia a ricoprire cariche in tre diversi consigli d'amministrazione senza essere parente degli azionisti, e la invita come relatrice a tutte le presentazioni in varie città italiane del libro "Fatti più in là", scritto dalla giornalista Monica D'Ascenzo, sul tema della diversity, della cultura dell'inclusione, in particolare sulla legge relativa alla presenza femminile nei consigli d'amministrazione delle società pubbliche e private, nei vari paesi europei e non.
- nel 2017 è nominata nell'Ufficio di Presidenza dell'AEVF (Associazione Europea delle Vie Francigene) emanazione del Consiglio d'Europa per la Via Francigena, dichiarata itinerario culturale del Consiglio d'Europa.

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla normativa sulla privacy.

Montefiascone (VT), 04 agosto 2020

ELISABETTA FERRARI